

**Norma para establecer el formato para la difusión de los resultados de las evaluaciones de los recursos federales ministrados a las entidades federativas.**

<b>1. Descripción de la Evaluación</b>					
<b>1.1 Nombre de la evaluación:</b>		Informe Estatal de Evaluación del Fondo Aportaciones para la Seguridad Pública FASP 2021			
<b>1.2 Fecha de inicio de la evaluación (dd/mm/aaaa):</b>		14-12-2021			
<b>1.3 Fecha de término de la evaluación (dd/mm/aaaa):</b>		15-01-2022			
<b>1.4 Nombre de la persona responsable de darle seguimiento a la evaluación y nombre de la unidad administrativa a la que pertenece:</b>					
<b>Nombre:</b>		<b>Unidad administrativa:</b>			
Lic. Esther Anchondo Chavarría		Departamento de Seguimiento y Evaluación			
<b>1.5 Objetivo general de la evaluación:</b>					
Analizar el grado de cumplimiento de los objetivos y metas convenidos en el Anexo técnico del FASP para conocer los resultados de la aplicación de los recursos					
<b>1.6 Objetivos específicos de la evaluación:</b>					
Obtener el impacto que tiene la inversión en los Programas beneficiados. Valorar el cumplimiento de las metas comprometidas Valorar las estrategias tomadas Medir la eficacia del uso de recursos					
<b>1.7 Metodología utilizada en la evaluación:</b>					
<b>Cuestionarios</b>	<b>Entrevistas</b>	<b>Formatos</b>	<b>Otros (especifique)</b>	De gabinete	
<b>Descripción de las técnicas y modelos utilizados:</b>					
Se utilizó un formato establecido por el Sistema Nacional de Evaluación el cual puntualizó las metas comprometidas por programas y dio respuesta a las preguntas sobre el estatus de las diferentes áreas beneficiarias de los Programas con Prioridad Nacional.					
<b>2. Principales hallazgos de la evaluación</b>					
<b>2.1 Describir los hallazgos más relevantes de la evaluación:</b>					
Se logró ejercer el 95.91% del total de los recursos convenidos para el año 2021, quedando un saldo al 31 de diciembre de 2021 de \$15,588,094.73, que representa el 4.09% El porcentaje alcanzado en todos los programas con Prioridad Nacional, de acuerdo a la estructura programática, en promedio de cumplimiento de sus metas fue del 82.62%.					
<b>2.2 Señalar cuáles son las principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas de acuerdo con los temas del Programa, estrategia o instituciones:</b>					
<b>2.2.1 Fortalezas:</b>					
Subprograma de Modelo Nacional de Policía: Un modelo donde se concentra la mayor cantidad de información sensible (inteligencia) debido a la naturaleza de investigación de campo.					
Subprograma de Dignificación Policial: - El subprograma provee de mejores condiciones laborales para el estado de fuerza.					
Subprograma de Justicia Cívica: Fomentar la cultura de la legalidad. Se atienden las causas que originan los conflictos sociales (comunitarios).					
Subprograma de Fortalecimiento de las Capacidades de Evaluación en Control de Confianza: Se					

ejercieron el total de los recursos aplicados a este subprograma.

Subprograma de Profesionalización y Capacitación de los Elementos Policiales de Seguridad Pública: Se ejercieron el total de los recursos aplicados a este subprograma. Se capacitó a un gran número de elementos en Formación Inicial, Actualización y Especialización

Subprograma de Equipamiento de las Instituciones de Seguridad Pública: Se cumplieron las metas con respecto al equipamiento de los municipios, al equipamiento de los elementos de Seguridad Pública y a los elementos de Procuración de Justicia. Se ejercieron el total de los recursos aplicados a este subprograma.

Subprograma de Infraestructura de las Instituciones de Seguridad Pública: Se ejercieron el 100% de los recursos aplicados a este subprograma.

Subprograma de Fortalecimiento de Capacidades para la Prevención y Combate a Delitos de Alto Impacto: Cumplimiento al 100% de las metas definidas. Capacitación especializada en Formación Continua al personal de la Unidad Especializada en el Combate al Secuestro.

Subprograma de Especialización de las Instancias Responsables de Búsqueda de Personas: La entidad federativa cuenta con Unidades Especializadas de Búsqueda de Personas en las 4 fiscalías de coordinación regional y además existe la Unidad de Desaparición Forzada dependiente de la Fiscalía Especializada en Violaciones a Derechos Humanos y Desaparición Forzada.

Subprograma de Fortalecimiento y/o Creación de las Unidades de Inteligencia Patrimonial y Económica UIPE's: Se ejerció el recurso al 100%. Se colabora eficientemente con la Unidad de Inteligencia Financiera del Gobierno Federal. La Unidad de Análisis Financiero tiene el control total de la administración de la infraestructura, lo cual garantiza la seguridad y/o confidencialidad de la información con la que se cuenta.

Subprograma de Desarrollo de las Ciencias Forenses en la Investigación de Hechos Delictivos: Capacitación a los peritos en diferentes especialidades, los laboratorios de genética forense cuentan con autonomía operativa y equipamiento suficiente para la investigación forense, los sitios del Sistema Integrado de Identificación Balística (IBIS) se encuentran conectados con la red de huella balística de la Fiscalía General de la República.

Subprograma de Modelo Homologado de las Unidades de Policía Cibernética: Se cuenta con personal y equipo especializado para análisis cibernético.

Subprograma de Acceso a Justicia a las Mujeres: Se brindó capacitación pertinente al personal del Centro de Justicia para Mujeres.

Subprograma de Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia con Participación Ciudadana: Se ejercieron el 100% de los recursos aplicados a este subprograma. Se trabajó en el Programa de Mujeres Constructoras de Paz (MUCPAZ). El programa estatal de prevención cuenta con objetivos, metas y líneas de acción claramente definidas.

Subprograma de Fortalecimiento de Asesores Jurídicos de Víctimas: Se incorporaron nuevos asesores jurídicos de atención a víctimas, la Comisión Ejecutiva Estatal de Atención a Víctimas

(CEEAV) mantiene una eficiente coordinación con la Comisión Estatal y Comisión Nacional de los Derechos Humanos, la entidad federativa si cuenta con el fondo de ayuda, asistencia y reparación integral del daño para la atención a víctimas.

Subprograma de Fortalecimiento al Sistema Penitenciario Nacional: Se equipó a los custodios del sistema penitenciario. Se brindó capacitación especializada a los elementos de seguridad y custodia penitenciaria. Se dio cumplimiento a consolidar el Registro Nacional de Información Penitenciaria (RNIP).

Subprograma de Fortalecimiento de la Autoridad Administrativa Especializada del Sistema de Justicia Penal para Adolescentes: La entidad federativa si cuenta con autoridades administrativas especializadas en justicia para adolescentes. La infraestructura para la atención integral al consumo de sustancias psicoactivas en los centros especializados para adolescentes se encuentra en buenas condiciones.

Subprograma de Acreditación (Certificación) de Establecimientos Penitenciarios: Los Centros Penitenciarios de la entidad federativa están acreditados ante la Asociación de Correccionales de América (ACA).

Subprograma de Sistema Nacional de Información (Base de Datos) del SNSP: Los indicadores de calidad (Oportunidad, Completitud, Consistencia y Cobertura Municipal) de la información de incidencia delictiva con base en la nueva metodología alcanzó el 100% de su cumplimiento.

Subprograma de Sistema Nacional de Atención de Llamadas de Emergencia y Denuncias Ciudadanas: El subprograma presenta un avance del 100% en cumplimiento de metas.

Se impartió capacitación al personal del 911, se dio cumplimiento con los reportes en cuanto a la calidad de la información generada en el Centro de Atención de Llamadas de Emergencia 911, completitud y Consistencia, Códigos y Calidad de la Información.

Subprograma de Fortalecimiento de los Sistemas de Videovigilancia y Geolocalización: Cumplimiento del ejercicio del recurso y metas al 100%.

Subprograma de Registro Público Vehicular: El registro público vehicular, excedió la meta planteada respecto de las constancias de inscripción a los vehículos que forman el padrón vehicular del estado. Se incrementaron 2 módulos más. Los 17 módulos instalados en el estado se encuentran funcionando en su totalidad. Se cuenta con un módulo móvil para el registro para atender a municipios que no cuentan con un módulo fijo. La totalidad de los arcos de lectura RFID se encuentran en operación.

Seguimiento y Evaluación de los Programas; Se cuenta con un equipo especializado en evaluar y dar seguimiento puntual al presupuesto ejercido y metas convenidas en el Fondo de Aportaciones a la Seguridad de los Estados y el Distrito Federal (FASP).

### **2.2.2 Oportunidades:**

Subprograma de Modelo Nacional de Policía: Se podría contar con toda la información de todos los cuerpos policiacos en tiempo y forma.

Subprograma de Dignificación Policial: Homologar sueldos y prestaciones en la entidad

federativa.

Subprograma de Justicia Cívica: Mejorar la convivencia comunitaria y atender de forma transparente, pronta y expedita este tipo de conflictos.

Subprograma de Fortalecimiento de las Capacidades de Evaluación en Control de Confianza: Dotar de mayores facultades al Centro de Control y Confianza con el fin de dar de baja directamente al personal que no apruebe las evaluaciones.

Subprograma de Profesionalización y Capacitación de los Elementos Policiales de Seguridad Pública: Certificar a más instructores para las capacitaciones a estado de fuerza.

En el Subprograma de Equipamiento de las Instituciones de Seguridad Pública: -Lograr equipar a todo el estado de fuerza de los cuerpos policiacos.

Subprograma de Infraestructura de las Instituciones de Seguridad Pública: Llevar a cabo una mejor programación presupuestal y administrativa (procesos de licitación) para cumplir con las metas establecidas y entregar las obras en tiempo y forma.

Subprograma de Fortalecimiento de Capacidades para la Prevención y Combate a Delitos de Alto Impacto: Modificación de la legislación en la materia con el fin de incrementar las penas a la comisión de delitos de alto impacto.

Subprograma de Especialización de las Instancias Responsables de Búsqueda de Personas: Contar con mayor asignación presupuestal en el Fondo de Aportaciones a la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP).

Subprograma de Fortalecimiento y/o Creación de las Unidades de Inteligencia Patrimonial y Económica UIPE's: Contar mayor asignación presupuestal en el Fondo de Aportaciones a la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP). Crear la Unidad de Inteligencia Patrimonial y Económica (UIPE) en base a las normas que marca el Secretariado Nacional

Subprograma de Desarrollo de las Ciencias Forenses en la Investigación de Hechos Delictivos: Implementación completa del funcionamiento actualizado del Sistema Integrado de Identificación Balística (IBIS) estatal.

Subprograma de Modelo Homologado de las Unidades de Policía Cibernética: Incrementar la participación ciudadana a través de reportes relacionados con conductas ilícitas de carácter cibernético. Firma de convenios con asociaciones civiles en materia de prevención para alertar a la ciudadanía sobre el modo de operar para cometer delitos cibernéticos.

Subprograma de Acceso a Justicia a las Mujeres: Aprovechar los recursos del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP) y la Comisión Nacional para Prevenir y Erradicar la Violencia contra las Mujeres (CONAVIM) para impulsar infraestructura requerida para el máximo aprovechamiento de los Centros de Justicia para las Mujeres en los municipios del estado.

Subprograma de Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia con Participación Ciudadana: Establecer convenios con instituciones locales y asociaciones civiles que compartan

objetivos en materia de prevención con participación ciudadana.

Subprograma de Fortalecimiento de Asesores Jurídicos de Víctimas: Dotar de presupuesto del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP) para el año 2022.

Subprograma de Fortalecimiento al Sistema Penitenciario Nacional: Destinar los recursos del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP) para equipar los Centros Penitenciarios en todo el estado.

Subprograma de Fortalecimiento de la Autoridad Administrativa Especializada del Sistema de Justicia Penal para Adolescentes: Contar con la asignación de presupuesto en el Fondo de Aportaciones a la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP) 2022.

Subprograma de Acreditación (Certificación) de Establecimientos Penitenciarios: Contar la asignación de presupuesto en el Fondo de Aportaciones a la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP) 2022. Aprovechar el esquema de intercambio de mejores prácticas y estándares más avanzados con Estados Unidos y muchos otros países en cuanto al tratamiento de internos que promueve la ACA.

Subprograma de Sistema Nacional de Información (Base de Datos) del SNRP: Aprovechar la totalidad de los recursos del Fondo de Aportaciones para seguridad Pública (FASP) 2021

Subprograma de Sistema Nacional de Atención de Llamadas de Emergencia y Denuncias Ciudadanas: Fortalecimiento de un programa de concientización ciudadana en cuanto al uso del sistema 9-1-1 / 089 (para evitar llamadas falsas y/o improcedentes).

Subprograma de Fortalecimiento de los Sistemas de Videovigilancia y Geolocalización: La posibilidad de incrementar el número de cámaras del sistema de videovigilancia.  
Subprograma de Registro Público Vehicular: El evaluador omitió esta sección.

Seguimiento y Evaluación de los Programas; Mantener el presupuesto al rubro de seguimiento y evaluación de los subprogramas.

### **2.2.3 Debilidades:**

Subprograma de Modelo Nacional de Policía: No se destinaron recursos al subprograma.

Subprograma de Dignificación Policial: No se destinaron recursos al subprograma.

Subprograma de Justicia Cívica: No existe un plan de implementación del modelo de justicia cívica.

Subprograma de Fortalecimiento de las Capacidades de Evaluación en Control de Confianza: Falta aplicar más evaluaciones a los municipios. En la subsección de Ciudad Juárez no se cuenta con Infraestructura. Sólo el 77% del estado de fuerza actual cuenta con la debida capacitación en los cuatro elementos (Formación inicial o equivalente, Evaluación de control de confianza, Evaluación de competencias básicas policiales y Evaluación del desempeño), para dar cumplimiento al acuerdo del Consejo Nacional.

Subprograma de Profesionalización y Capacitación de los Elementos Policiales de Seguridad Pública: Programación tardía de los cursos de capacitación. -El instituto no alcanza a enviar las fichas de verificación y reporte de cumplimiento de metas a tiempo. Desorganización en el manejo de las capacitaciones por parte de las áreas usuarias.

En el Subprograma de Equipamiento de las Instituciones de Seguridad Pública: No se adquirieron uniformes para los Policías de la Secretaría de Seguridad Pública.

Subprograma de Infraestructura de las Instituciones de Seguridad Pública: Se contrataron las obras a finales del año debido a la transición del Gobierno del Estado.

Subprograma de Fortalecimiento de Capacidades para la Prevención y Combate a Delitos de Alto Impacto: Incumplimiento por parte del Instituto de Profesionalización, debido al envío a destiempo de fichas de verificación respecto de la capacitación cursada. No se cuenta con área médica ni jurídica para la atención a víctimas.

Subprograma de Especialización de las Instancias Responsables de Búsqueda de Personas: Se contó con muy poco recurso.

Subprograma de Fortalecimiento y/o Creación de las Unidades de Inteligencia Patrimonial y Económica UIPE's: No cuenta con personal ni con recursos presupuestales suficientes. Falta mayor voluntad para la formalización y fortalecimiento de la UIPE.

Subprograma de Desarrollo de las Ciencias Forenses en la Investigación de Hechos Delictivos: Déficit de herramientas necesarias (equipamiento técnico y científico) para llevar labores de investigación en materia de servicios periciales y ciencias forenses, no se ejerció la totalidad de los recursos dejando metas sin cumplir.

Subprograma de Modelo Homologado de las Unidades de Policía Cibernética: No se contó con capacitación especializada. No se alcanzaron las metas planeadas en la estructura programática.

Subprograma de Acceso a Justicia a las Mujeres: Se recomienda cumplir con la totalidad de las metas ya estas no se alcanzaron, lo que sin duda alguna retrasa el avance en temas de justicia para las mujeres. Los Centros de Justicia para las Mujeres no cuentan con la Certificación en el Sistema de Integridad Institucional en base a los indicadores del Sistema Nacional. El recurso humano sigue siendo insuficiente para el debido cumplimiento de las funciones relacionadas con la violencia de género.

Subprograma de Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia con Participación Ciudadana: El personal del centro de prevención no se certificó en algún estándar de competencia que ofrece el Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales (CONOCER).

Subprograma de Fortalecimiento de Asesores Jurídicos de Víctimas: Cada asesor jurídico atiende en promedio 85 casos en representación, la CEEAV no cuenta con área de peritos, El recurso humano asignado es insuficiente.

Subprograma de Fortalecimiento al Sistema Penitenciario Nacional: Los sistemas de inhibición, se encuentran obsoletos. Los CERESOS estatales se encuentran al límite de su capacidad

respecto de la población penitenciaria. Las obras se contrataron a finales de diciembre del 2021.

Subprograma de Fortalecimiento de la Autoridad Administrativa Especializada del Sistema de Justicia Penal para Adolescentes: Al Sistema de Justicia Penal para Adolescentes le falta mayor apoyo institucionalizado y permanente de Asociaciones Civiles especializadas en la materia que coadyuven en reinsertar efectivamente a los adolescentes en sus comunidades.

Subprograma de Acreditación (Certificación) de Establecimientos Penitenciarios: Los CERESOS estatales se encuentran al límite de su capacidad respecto de la población penitenciaria.

Subprograma de Sistema Nacional de Información (Base de Datos) del SNSP: No se ejerció la totalidad de los recursos. Los municipios no reportaron el Informe Policial Homologado (IPH) por falta de equipo.

Subprograma de Sistema Nacional de Atención de Llamadas de Emergencia y Denuncias Ciudadanas: Falta personal para atender la totalidad de las llamadas recibidas en el 9-1-1 y 089

Subprograma de Fortalecimiento de los Sistemas de Videovigilancia y Geolocalización: El nivel de disponibilidad del sistema de videovigilancia quedo por debajo de la meta. No se instalaron ningún punto de monitoreo inteligente (PMI) y cámaras de videovigilancia con recursos del FASP. Subprograma de Registro Público Vehicular: Falto una meta por cumplir.

Seguimiento y Evaluación de los Programas; Rotación de personal capacitado y con experiencia debido a la transición de Gobierno del Estado

#### **2.2.4 Amenazas:**

Subprograma de Modelo Nacional de Policía: No se cuenta con personal responsable que concentre y procese la información.

Subprograma de Dignificación Policial: Bajos salarios al policía, mucha rotación de personal provoca un estado de fuerza con baja moral y poco sentido de pertenencia.

Subprograma de Justicia Cívica: La implementación del modelo requiere de una gran cantidad de adecuaciones normativas lo cual podría tardar demasiado o evitar su implementación.

Subprograma de Fortalecimiento de las Capacidades de Evaluación en Control de Confianza: Si no se hace una buena planeación respecto a las evaluaciones y la emisión de los Certificados Únicos Policiales, no podrán cumplir con los acuerdos del Consejo Nacional.

Subprograma de Profesionalización y Capacitación de los Elementos Policiales de Seguridad Pública: La matriz de indicadores refleja un avance en el indicador de profesionalización muy bajo

En el Subprograma de Equipamiento de las Instituciones de Seguridad Pública: El crimen organizado cuenta con mayor armamento en cantidad y capacidad.

Subprograma de Infraestructura de las Instituciones de Seguridad Pública: Que las obras queden sin terminar antes del 31 de marzo del 2022 y no se puedan cerrar documentalmente. Subejercicio presupuestal por contrataciones tardías.

Subprograma de Fortalecimiento de Capacidades para la Prevención y Combate a Delitos de Alto Impacto: Incremento en el número de secuestros.

Subprograma de Especialización de las Instancias Responsables de Búsqueda de Personas: Incremento en personas desaparecidas o no localizadas sin personas imputadas por la comisión del delito de desaparición forzada.

Subprograma de Fortalecimiento y/o Creación de las Unidades de Inteligencia Patrimonial y Económica UIPE's: Presentación de denuncias sin su debida atención y/o seguimiento. Indiscreción y/o filtración de información sensible a los medios de comunicación por falta de capacitación del personal.

Subprograma de Desarrollo de las Ciencias Forenses en la Investigación de Hechos Delictivos: Imposibilidad de identificación de perfiles genéticos de personas fallecidas no identificadas.

Subprograma de Modelo Homologado de las Unidades de Policía Cibernética: Incremento del uso de los medios electrónicos (redes sociales, correo electrónico, internet, mensajes de texto SMS, etc.) para la comisión de delitos a través de perfiles falsos.

Subprograma de Acceso a Justicia a las Mujeres: Incremento en la violencia hacia las mujeres, niñas y adolescentes, y en particular en los feminicidios.

Subprograma de Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia con Participación Ciudadana:

Subprograma de Fortalecimiento de Asesores Jurídicos de Víctimas: Una Comisión Ejecutiva Estatal de Atención a Víctimas débil o rebasada puede provocar que las víctimas tengan la iniciativa de procurar justicia por sus propios medios ante la inacción de las instancias correspondientes.

Subprograma de Fortalecimiento al Sistema Penitenciario Nacional: No terminar las obras en el plazo establecido y subejercer el presupuesto destinado para ello.

Subprograma de Fortalecimiento de la Autoridad Administrativa Especializada del Sistema de Justicia Penal para Adolescentes: La principal amenaza es la reincidencia de los adolescentes al Centro de Reinserción Social por la comisión de delitos nuevamente.

Subprograma de Acreditación (Certificación) de Establecimientos Penitenciarios: Perder la certificación por falta de presupuesto implicaría desatender dignamente a las personas privadas de su libertad, dejar de mejorar y modernizar la infraestructura penitenciaria y debilitar los controles de seguridad.

Subprograma de Sistema Nacional de Información (Base de Datos) del SNSP: Más de la mitad del Estado de Fuerza compuesto por la Secretaría de Seguridad Pública (SSP), la Fiscalía General del Estado (FGE) y el Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública (SESESP) sin control de confianza deja la puerta abierta a posibles infiltraciones.

Subprograma de Sistema Nacional de Atención de Llamadas de Emergencia y Denuncias Ciudadanas: Incremento permanente de llamadas falsas o improcedentes al 9-1-1 / 089



distrayendo el tiempo de atención de las operadoras.

Subprograma de Fortalecimiento de los Sistemas de Videovigilancia y Geolocalización: Imposibilidad de atender eficientemente eventos de emergencia por contar con una disponibilidad por debajo de la meta en la comunicación entre los elementos de seguridad pública.

Subprograma de Registro Público Vehicular: La presencia en el Estado de vehículos de procedencia extranjera internados en territorio nacional de forma ilegal hace complicado hacerlos parte del Registro Público Vehicular.

Seguimiento y Evaluación de los Programas; El evaluador omitió esta sección.

### 3. Conclusiones y recomendaciones de la evaluación

#### 3.1 Describir brevemente las conclusiones de la evaluación:

Subprograma de Fortalecimiento de las Capacidades de Evaluación en Control de Confianza de Modelo Nacional de Policía.: Se observa que se cumplieron las metas convenidas en cuanto a las evaluaciones de control de confianza a realizar durante el año 2021, pero se tuvo un porcentaje del 21.27% de personal o exámenes no aprobados. En cuanto a la contratación de honorarios asimilables a salarios se dio cumplimiento al 100%, y en relación a la adquisición de un lote de productos químicos para la aplicación de los exámenes médicos-toxicológicos se alcanzó un porcentaje del 100%. Por otro lado, no se destinó recurso para inversión en infraestructura pública.

Subprograma de Profesionalización y Capacitación de los Elementos Policiales de Seguridad Pública: La meta es capacitar a 2,997 elementos, de los cuales los únicos que cuentan con ficha de verificación y reporte de cumplimiento de meta son 692 elementos, logrando un porcentaje de cumplimiento del 23.08%, quedando pendiente de enviar al Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública las fichas de verificación y reporte de cumplimiento de metas de 2,305 elementos que representa el 76.92%. En cuanto a la emisión de los Certificados Únicos Policiales (CUP), el estado de Chihuahua ha cumplido con el 76.86%, se recomienda seguir impulsando las capacitaciones con el fin de incrementar el porcentaje de elementos con los cuatro elementos solicitados y dar cumplimiento al acuerdo del Consejo Nacional. También se observó que las evaluaciones de competencias básicas de la función policial superaron las metas convenidas en todos los perfiles. Así mismo las evaluaciones del desempeño para policía de Custodio Penitenciario fueron superadas las metas. En relación a la meta de los Policías Estatales se logró alcanzar un porcentaje del 88% y lo correspondiente a policías de investigación alcanzó un porcentaje de cumplimiento del 97.22%. En cuanto al ejercicio del recurso se alcanzó un 100% de su cumplimiento.

Subprograma de Equipamiento de las Instituciones de Seguridad Pública: En cuanto a las metas convenidas en la estructura programática para Seguridad Pública Municipal referente a los bienes y servicios, alcanzó un porcentaje de cumplimiento del 100%. En relación a las metas convenidas para Seguridad Pública Estatal referente a bienes y servicios se alcanzó un porcentaje de cumplimiento del 100%, En lo referente a las metas para Procuración de Justicia referente a bienes y servicios se alcanzó un porcentaje de cumplimiento del 99.98%, quedando pendiente

únicamente cumplir con la adquisición de 5 escudos balísticos. Se observó que a los Policías Estatales no recibieron equipamiento personal.

Subprograma de Infraestructura de las Instituciones de Seguridad Pública: Se observó que las tres obras etiquetadas en la Estructura Programática, fueron contratadas en su totalidad. En cuanto a la obra de la Fiscalía de Distrito Zona Centro lleva un avance de porcentaje 25%. En lo referente a la obra de la Agencia Estatal de Investigación se encuentra en operación con un avance del 5% y por último la obra de la Fiscalía Especializada de Atención de Mujeres Víctimas del Delito por razones de Género que ya se encuentra en operación, a la fecha alcanza un avance del 5%. El área usuaria comenta que las obras dieron inicio a finales de diciembre, con el compromiso de entregar las obras terminadas a mediados del mes de marzo del 2022.

Subprograma de Fortalecimiento de Capacidades para la Prevención y Combate a Delitos de Alto Impacto: De acuerdo a la estructura programática, en lo que respecta al ejercicio del recurso, este subprograma se comprometió con 4,001 metas de las cuales presentan un avance de cumplimiento del 100%. Así mismo se contó con capacitaciones al personal de la Unidad Especializada en combate al secuestro de la siguiente manera: A 15 elementos en el curso de especialización denominado obtención, preservación y resguardo de evidencia digital, 10 elementos en el curso de Técnicas avanzadas de Litigación Oral, 10 en Intervenciones y por último a 10 elementos en Operaciones Especiales., todos los cursos fueron impartido, pero únicamente dos de ellos cumplieron con él envió al Secretariado Nacional de las fichas de verificación y reportes de cumplimiento de metas, por lo tanto aún y cuando se hayan dado los cursos alcanzaron un avance de cumplimiento del 50%. También se observó que se atendieron 23 casos de secuestros y 35 víctimas asociados a los mismos.

Subprograma de Fortalecimiento y/o Creación de las Unidades de Inteligencia Patrimonial y Económica UIPE's: De acuerdo a la estructura programática, en lo que respecta al ejercicio del recurso, este subprograma se comprometió con 12 metas de las cuales presentan un avance de cumplimiento del 100%. Así mismo se están impartiendo capacitaciones al personal de la Unidad de inteligencia Patrimonial y Económica de la siguiente manera: A 15 elementos en el curso de especialización denominado Diplomado en Inteligencia Patrimonial y Económica y a 15 elementos en el curso de Análisis Financiero Rastreo de Recursos de Procedencia Ilícita, ninguno de los cursos cuenta con ficha de verificación y reporte de cumplimiento de meta, por lo tanto aún y cuando se hayan dado los cursos, alcanzan un avance de cumplimiento de meta del 0%.

Subprograma de Desarrollo de las Ciencias Forenses en la Investigación de Hechos Delictivos: De acuerdo a la estructura programática, en lo que respecta al ejercicio del recurso, este subprograma se comprometió con 9,717 metas de las cuales únicamente se alcanzaron 630, quedando pendientes de adquirir 9,087 logrando un avance de cumplimiento del 6.48%. Por otro lado, los Peritos contaron con diversas especializaciones como son: Ética pericial y prevención de la corrupción, Diplomado en Políticas Públicas en Procuración de Justicia, Periciales en incendios y explosivos, Hechos de tránsito terrestre, Identificación vehicular, Fotografía forense nocturna, entre otras. Por lo tanto, aún y cuando se hayan impartido los 25

cursos, alcanzaron un avance de cumplimiento de meta del 32%, debido a que únicamente 8 cursos cuentan con fichas de verificación y reporte de cumplimiento de metas. Por otro lado, se observó que se tienen 462 perfiles genéticos de personas fallecidas no identificadas del año 2021, para ingresar a la base de datos nacional de perfiles genéticos.

Subprograma de Modelo Homologado de las Unidades de Policía Cibernética: De acuerdo a la estructura programática, en lo que respecta al ejercicio del recurso, este subprograma se comprometió con 58 metas de las cuales únicamente se alcanzaron 19, quedando pendientes de adquirir 39 logrando un avance de cumplimiento del 32.75%. Así mismo la Unidad de la Policía Cibernética dio cumplimiento a los reportes establecidos por el Secretariado Nacional.

Subprograma de Acceso a Justicia a las Mujeres: En lo que respecta a este subprograma se comprometió con 931 metas de las cuales únicamente se alcanzaron 367, quedando pendiente de cumplir 564 metas, logrando un avance de cumplimiento del 39%. Así mismo se están impartiendo capacitaciones al personal de Acceso a Justicia Para Mujeres de la siguiente manera: A 15 elementos en el curso de especialización denominado Espacios libres de discriminación, 15 personas en el curso de Lenguaje en Señas Mexicanas Nivel Intermedio, 15 en Perspectiva de género, 15 en Seguridad informática y 15 en Lenguaje en Señas Mexicanas Nivel Intermedio. De los cuales únicamente 3 cursos cuentan con ficha de verificación y reporte de cumplimiento de meta, por lo tanto, aún y cuando se hayan dado los 5 cursos, alcanzan un avance de cumplimiento de meta del 60%.

Subprograma de Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia con Participación Ciudadana: Se logró cumplir al 100% las metas convenidas, en cuanto a la contratación de personal de honorarios asimilables a salarios y Un servicio consistente en Rescate de 4 espacios públicos ubicados en colonias de alta incidencia delictiva con la participación de redes de Mujeres Constructoras de Paz (MUCPAZ), siendo estas agentes de transformación para la reconstrucción del tejido social. Se observó que el personal del centro de prevención no se certificó en algún estándar de competencia que ofrece el Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales (CONOCER).

Subprograma de Fortalecimiento de Asesores Jurídicos de Víctimas: En lo que respecta a este subprograma no se destinaron recursos del FASP para este ejercicio 2021, ni se impartieron capacitaciones al personal del CEEAV. Se observó que se incorporaron de nuevo ingreso 8 asesores jurídicos.

Subprograma de Fortalecimiento al Sistema Penitenciario Nacional: Cabe mencionar que las dos obras fueron contratadas en su totalidad. Y en lo referente a las 2 obras del Centro de Reinserción Social para adultos varonil N° 1, y a la obra en el Centro de Reinserción Social para adultos varonil N°3, no se cuenta con un porcentaje de avance debido a que a finales del mes de diciembre iniciaron los trabajos de Obra con el compromiso de cierre los últimos días del mes de marzo de 2022. Se destinaron recursos en reprogramaciones presupuestales, para uniformar a los custodios penitenciarios alcanzando un porcentaje de cumplimiento del 93.71% así como la

adquisición de 1 vehículo para traslado de reos, alcanzando un porcentaje de avance 100%. Se impartieron 6 cursos de formación inicial y especialización a elementos del Sistema Penitenciario, logrando un avance del 0% al 31 de diciembre, debido a que el área usuaria comentó que no se alcanzó a enviar las fichas de verificación y reporte de cumplimiento de metas al SESNSP. Se dio cumplimiento a consolidar el Registro Nacional de Información Penitenciaria (RNIP), enviando la información de manera puntual y alcanzando un porcentaje en promedio del 100%.

Subprograma de Sistema Nacional de Información (Base de Datos) del SNSP: De acuerdo a la estructura programática, en lo que respecta al ejercicio del recurso, este subprograma se comprometió con 69 metas de las cuales, se alcanzaron 54, quedando pendientes de alcanzar 15 metas, por lo cual presenta un avance de cumplimiento del 78%. En cuanto a los indicadores se refleja un buen desempeño del subprograma, lo cual se valida en el alcance de las metas en cada uno de los indicadores de calidad (Oportunidad, Completitud, Consistencia y Cobertura Municipal) de la información de incidencia delictiva con base en la nueva metodología que alcanzó el 100% de su cumplimiento.

Subprograma de Sistema Nacional de Atención de Llamadas de Emergencia y Denuncias Ciudadanas: El programa presenta un 100% de avance en el cumplimiento de cada una de sus metas de acuerdo a la estructura programática. Se capacitó a los operadores del 911 en 4 capacitaciones, de los cuales únicamente 2 cursos cuentan con ficha de verificación y reporte de cumplimiento de meta, alcanzando un porcentaje de cumplimiento del 50%. El área usuaria dio cumplimiento con los reportes en cuanto a la calidad de la información generada en el Centro de Atención de Llamadas de Emergencia 911, completitud y consistencia, códigos, calidad de la información, etc.

Subprograma de Red Nacional de Radiocomunicación: De acuerdo a la estructura programática, en lo que respecta al ejercicio del recurso, este subprograma se comprometió con 964 metas de las cuales 564 fueron alcanzadas, quedando pendiente de cumplir 400 metas, lo que representa un porcentaje de cumplimiento del 58.50%. La entidad federativa posee 25 sitios de repetición y todos estas funcionando. En cuanto a mantener la operación de la Red Nacional de Radiocomunicación con un nivel de disponibilidad del 95% para el año 2021, se logró alcanzar un porcentaje del 94%, la cual se encuentra por debajo de la meta planteada.

Subprograma de Fortalecimiento de los Sistemas de Videovigilancia y Geolocalización: El programa presenta un 100% de avance en el cumplimiento de la meta del mantenimiento de acuerdo a la estructura programática. Se contó con una disponibilidad de video vigilancia en promedio anual de 81%, la cual se encuentra por debajo de la meta del 95% de disponibilidad. Por otro lado, no se instalaron ningún punto de monitoreo inteligente (PMI) y cámaras de videovigilancia con recursos del FASP. Se cuenta con un total de 1168 cámaras instaladas en el Estado de Chihuahua y 591 PMI.

Subprograma de Registro Público Vehicular: De acuerdo a la estructura programática, en lo que respecta al ejercicio del recurso, este subprograma se comprometió con 227 metas de las cuales únicamente dejó de adquirirse 1 enlace inalámbrico, alcanzando un porcentaje de cumplimiento

del 99.55%. En cuanto a la meta del pegado de 25,000 constancias cabe mencionar que fue superada la meta alcanzando un porcentaje de avance del 163%. En cuanto a mantener en funcionamiento la meta de 17 módulos, cabe mencionar que fue superada con 19 módulos de colocación de constancias, alcanzando un porcentaje de cumplimiento del 112%. Además, mantuvieron la operación el módulo móvil del Registro, para atender a municipios que no cuenten con modulo fijo. En la entidad federativa operan 19 módulos de colocación de constancias y 11 puntos de monitoreo.

Seguimiento y Evaluación de los Distintos Programas: De acuerdo a la estructura programática, en lo que respecta al ejercicio del recurso, se comprometió con 61 metas de las cuales alcanzó 60, quedando pendiente 1 video proyector, por lo cual alcanza un porcentaje de cumplimiento del 98.36%

### **3.2 Describir las recomendaciones de acuerdo con su relevancia:**

1. Subprograma de Fortalecimiento de las Capacidades de Evaluación en Control de Confianza de Modelo Nacional de Policía: Se recomienda destinar recursos para dicho rubro, Es importante contar con el total del estado de fuerza en la expedición de los Certificados Únicos Policiales, por lo que se recomienda contar con indicadores que contribuyan a evaluar el desempeño del área, con el fin de incrementar la eficacia, eficiencia, calidad e impacto del área y dar cumplimiento al acuerdo del Consejo Nacional.
2. Subprograma de Profesionalización y Capacitación de los Elementos Policiales de Seguridad Pública: Se recomienda que las áreas encargadas de llevar a cabo las capacitaciones, programen sus cursos al inicio del año para poder estar en posibilidades de que se envíen a tiempo las fichas de verificación y reporte de cumplimiento de metas y se puedan alcanzar las metas establecidas en el subprograma de Profesionalización.
3. Subprograma de Infraestructura de las Instituciones de Seguridad Pública: Se recomienda analizar la pertinencia de contar con indicadores de eficacia, eficiencia y calidad de la operación del área de infraestructura, con el fin de lograr que las obras inicien al inicio del ejercicio fiscal.
4. Subprograma de Desarrollo de las Ciencias Forenses en la Investigación de Hechos Delictivos: Se recomienda cumplir con la totalidad de las metas convenidas en la estructura programática, para poder realizar las labores inherentes a los propios laboratorios y de alguna manera contribuir a mejorar las condiciones de trabajo del personal. Por otro lado, cabe mencionar que solo por la situación de violencia que atraviesa el Estado y las condiciones geográficas del mismo, se recomienda analizar la puesta en marcha de IBIS regionales, con el fin de poder atender las zonas serranas con mayor prontitud. Se recomienda analizar la pertinencia de contar con indicadores de eficacia, eficiencia y calidad de la operación del área forense, con el fin de detectar áreas de mejora, que contribuya a mejorar las condiciones actuales y así poder brindar una mayor capacidad de procesamiento, análisis e investigación sobre casos delictivos.
5. Subprograma de Modelo Homologado de las Unidades de Policía Cibernética: Se recomienda cumplir con la totalidad de las metas convenidas en la estructura

programática.
6. Subprograma de Acceso a Justicia a las Mujeres: Se recomienda cumplir con la totalidad de las metas ya que no se alcanzaron 564 metas, lo que sin duda alguna retrasa el avance en temas de justicia para las mujeres, especialmente aquellas que viven en condiciones de mayor vulnerabilidad. Por otro lado, si bien cuenta con dos Centros de Justicia para las Mujeres, los cuales están ubicados en la Ciudad de Chihuahua y Ciudad Juárez respectivamente, se recomienda analizar la posibilidad de contar con Centros de Justicia regionales para las Mujeres que faciliten la atención a las mujeres del resto de los municipios. Se recomienda que se certifiquen los centros de justicia para mujeres con base en los indicadores que establece el Sistema Nacional.
7. Subprograma de Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia con Participación Ciudadana: Se recomienda contar con indicadores de impacto y/o resultados vinculados al objetivo del subprograma que es el acotamiento de factores y/o condiciones que generan la violencia y delincuencia, con el fin de construir condiciones de paz en las comunidades. Lo anterior con el fin de detectar que las estrategias y acciones definidas por el Centro Estatal de Prevención Social de la Violencia con Participación Ciudadana están logrando cambiar las condiciones actuales que generan violencia y delincuencia en las comunidades.
8. Subprograma de Fortalecimiento de Asesores Jurídicos de Víctimas: Se recomienda que para los próximos ejercicios se destinen recursos para atender las necesidades de la Comisión Estatal a Víctimas ya que no se cuenta con equipamiento para situación de riesgo en las instalaciones de la CEEAV. Por último, se recomienda contar con indicadores que contribuyan a medir la eficacia, eficiencia y resultados del área, con el fin de detectar áreas de oportunidad y establecer un proceso de mejora continua.
9. Subprograma de Fortalecimiento al Sistema Penitenciario Nacional: Se recomienda inyectar recursos para sistemas de inhibición, ya que los 12 que se encuentran instalados en los centros penitenciarios no están en operación debido a que están obsoletos.
10. Subprograma de Sistema Nacional de Atención de Llamadas de Emergencia y Denuncias Ciudadanas: Se puede observar que un gran número de llamadas recibidas al 911 son falsas o improcedentes por lo que se recomienda generar un programa de concientización dirigido a la ciudadanía con el fin de que utilicen los servicios de emergencia de forma adecuada y así no desperdiciar recursos y tiempo valioso para el combate real a la delincuencia o atención a llamadas de emergencia.
11. Subprograma de Red Nacional de Radiocomunicación: Se recomienda contar con indicadores que evalúen el desempeño en cuanto a eficacia, eficiencia e impacto sobre la red de radiocomunicaciones.
12. Subprograma de Fortalecimiento de los Sistemas de Videovigilancia y Geolocalización: Se recomienda analizar las causas de la baja disponibilidad del sistema de video vigilancia y establecer estrategias y acciones necesarias para incrementar dicha disponibilidad de Videovigilancia y así contribuir a inhibir posibles actos delictivos en el Estado de Chihuahua. Se recomienda contar con indicadores de desempeño que contribuyan a medir el desempeño del área en cuanto a eficacia, eficiencia, calidad e impacto/resultados.

#### 4. Datos de la Instancia Técnica Evaluadora

<b>4.1 Nombre del coordinador de la evaluación:</b>									
Rene Xavier Chavira Venzor, Mtro. en Administración Pública									
<b>4.2 Cargo:</b>									
Director									
<b>4.3 Institución a la que pertenece:</b>									
Privada									
<b>4.4 Principales colaboradores:</b>									
Rene Arvizo Cantú, Licenciado en Relaciones Internacionales									
<b>4.5 Correo electrónico del coordinador de la evaluación:</b>									
renechavira@hotmail.com									
<b>4.6 Teléfono (con clave lada):</b>									
(614) 1786709									
<b>5. Identificación del (los) Programa(s)</b>									
<b>5.1 Nombre del (los) Programa(s) evaluado(s):</b>									
Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública									
<b>5.2 Siglas:</b>									
FASP									
<b>5.3 Ente público coordinador del (los) Programa(s):</b>									
Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública									
<b>5.4 Poder público al que pertenece(n) el(los) Programa(s):</b>									
<b>Poder Ejecutivo:</b>	<input checked="" type="checkbox"/>	<b>Poder Legislativo:</b>	<input type="checkbox"/>	<b>Poder Judicial:</b>	<input type="checkbox"/>	<b>Ente Autónomo:</b>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
<b>5.5 Ámbito gubernamental al que pertenece(n) el(los) Programa(s):</b>									
<b>Federal:</b>	<input checked="" type="checkbox"/>	<b>Estatal:</b>	<input type="checkbox"/>	<b>Local:</b>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
<b>5.6 Nombre de la(s) unidad(es) administrativa(s) y del (los) titular(es) a cargo del (los) Programa(s):</b>									
Secretario Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública- C.P. Martín Blanco López									
<b>5.6.1 Nombre(s) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) Programa(s):</b>									
Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública									
<b>5.6.2 Nombre(s) de (los) titular(es) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) Programa(s) (nombre completo, correo electrónico y teléfono con clave lada):</b>									
<b>Nombre:</b>	C.P. Martín Blanco López martin.blanco@chihuahua.gob.mx Tel. (614) 4293300 ext. 15001			<b>Unidad administrativa:</b>	Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública				
<b>6. Datos de contratación de la evaluación</b>									
<b>6.1 Tipo de contratación:</b>									
6.1.1 Adjudicación directa	<input checked="" type="checkbox"/>	6.1.2 Invitación a tres	<input type="checkbox"/>	6.1.3 Licitación Pública Nacional	<input type="checkbox"/>	6.1.4 Licitación Pública Internacional	<input type="checkbox"/>	6.1.5 Otro (señalar):	<input type="checkbox"/>
<b>6.2 Unidad administrativa responsable de contratar la evaluación:</b>									
Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública									
<b>6.3 Costo total de la evaluación:</b>									
\$675,000.00 (Seiscientos setenta y cinco mil pesos 00/100 M.N.)									
<b>6.4 Fuente de financiamiento:</b>									
Aportación federal									

## **7. Difusión de la evaluación**

### **7.1 Difusión en internet del informe final de evaluación:**

[http://fiscalia.chihuahua.gob.mx/wp-content/docs/secretariado\\_ejecutivo/version\\_publica\\_de\\_informe\\_estatal\\_de\\_evaluacion\\_FASP\\_2021.pdf](http://fiscalia.chihuahua.gob.mx/wp-content/docs/secretariado_ejecutivo/version_publica_de_informe_estatal_de_evaluacion_FASP_2021.pdf)

### **7.2 Difusión en internet del presente formato:**

[http://ihacienda.chihuahua.gob.mx/ffiscal/cacech/cacech\\_quince22.html](http://ihacienda.chihuahua.gob.mx/ffiscal/cacech/cacech_quince22.html)