

## **FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES Y AMENAZAS POR SUBPROGRAMA.**

A continuación, se presentan el análisis por programa, de las fortalezas, oportunidades, amenazas y debilidades a partir del análisis de la información recabada para el Estado de Chihuahua, a través de:

- las respuestas al Anexo 2 de los Lineamientos Generales de Evaluación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal para el Ejercicio Fiscal 2017;
- los datos obtenidos por Programa con Prioridad Nacional y subprograma, a través de vía telefónica, correo electrónico y entrevistas con los responsables de proporcionar la información en las diferentes dependencias.

### **1. Desarrollo de Capacidades en las Instituciones Locales para el Diseño de Políticas Públicas Destinadas a la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia con Participación Ciudadana en Temas de Seguridad Pública.**

#### a) Fortalezas:

- Se cuenta con infraestructura para 2 talleres textiles.
- Del personal de los CEJUM, el 86.94% ha sido capacitado en temas de acceso a la justicia para mujeres. El 91.5% de las mujeres que presentaron denuncias fueron atendidas.

#### b) Debilidades:

- El 54% del personal del CEPS se encuentra capacitado en materia de prevención del delito.
- El incumplimiento de la obligación alimentaria se incrementó del 2016 al 2017. Siendo esta la segunda denuncia más importante.

#### c) Oportunidades:

- Integrar Comités Ciudadanos y observatorios para la vigilancia de los proyectos. Fomento de programas deportivos y culturales en las colonias con altos índices delictivos.

- La implementación del Proyecto Antenas permitirá tomar las declaraciones de los infantes víctimas de violencia en un ambiente no hostil para el menor.

d) Amenazas:

- Sub-aplicación del 29.15% del presupuesto, lo cual puede afectar la asignación del recurso en el año 2018.
- Las denuncias por violencia familiar siguen siendo las más importantes manteniéndose en niveles promedio superiores al 70%.

## 2. Desarrollo, Profesionalización y Certificación Policial.

a) Fortalezas:

- Se aplicó 41% más de las evaluaciones de confianza comprometidas a nuevos ingresos.
- El porcentaje de aprobación de las evaluaciones de permanencia alcanzó el 88.75%.

b) Debilidades:

- Solamente el 59% de los nuevos aprobaron las evaluaciones aplicadas.

c) Oportunidades:

- Aprovechar al 100% el presupuesto de capacitación.

d) Amenazas:

- La falta de capacitación puede ocasionar errores graves de forma que se convierten en problemas de fondo.
- Carecer de evaluaciones de competencias básicas policiales, de desempeño y su certificado único policial.

## 3. Tecnologías, Infraestructura y Equipamiento de Apoyo a la Operación Policial.

a) Fortalezas:

- La disponibilidad de la red en los primeros tres trimestres es del 99.93%. Se cuentan con 23 sitios que cubren el 84.5% de la población y el 73% territorial.
- La alta inversión en infraestructura y equipo de protección.

b) Debilidades:

- Se depende del proveedor de servicios para mantener la estadística de operación con las que se evalúa la red estatal de radiocomunicación.

c) Oportunidades:

- Modernización constante de la red estatal de radiocomunicación.

d) Amenazas:

- La constante innovación tecnológica puede dejar obsoletos los sistemas con que se cuenta.
- La sub-aplicación del presupuesto en un 11% que puede afectar el presupuesto del 2018.

#### **4. Implementación y Desarrollo del Sistema de Justicia Penal y Sistemas Complementarios.**

a) Fortalezas:

- La instalación del Sistema Estatal de Víctimas del Estado en mayo de 2017.
- La construcción de una bodega de evidencias, que forma parte de los espacios para operadores del Sistema Penal Acusatorio.

b) Debilidades:

- Ninguna autoridad ha certificado que se opere de acuerdo al Modelo Nacional de Policía en Funciones de Seguridad Procesal.

c) Oportunidades:

- Establecer programas de capacitación y certificación de acuerdo con los lineamientos del Consejo Nacional de Seguridad Pública.

d) Amenazas:

- Falta de coordinación entre las diferentes instancias: federal, estatal y municipal.

#### **5. Fortalecimiento al Sistema Penitenciario Nacional y de Ejecución de Medidas para Adolescentes.**

a) Fortalezas:

- Se cuenta con dos CEIA: uno en Chihuahua, Chih., y otro en Cd. Juárez.

b) Debilidades:

- El 24.72% de los custodios se encuentran certificados como guías técnicos.
- El personal de los Centros Especializados solo ha recibido cursos de capacitación para lograr su profesionalización.

c) Oportunidades:

- Aún faltan inversiones importantes en infraestructura en las áreas para alojar a madres adolescentes con sus hijos e hijas en los Centros de Reinserción Social para Adolescentes en los municipios de Cd. Juárez y Chihuahua.
- La apertura de otros centros de reinserción en los municipios y zonas conflictivas del Estado (por ejemplo, en la zona serrana).

d) Amenazas:

- No poder cumplir con la creación y equipamiento requeridas en función de las responsabilidades derivadas de las nuevas atribuciones de la Ley Nacional del Sistema Integral de Justicia para Adolescentes ya sea por falta de capacitación o presupuesto.

## 6. Desarrollo de las Ciencias Forenses en la Investigación de Hechos Delictivos.

a) Fortalezas:

- Se ejerció el 97% del presupuesto.
- Se cumplieron al 100% las metas establecidas.
- Se cuentan con dos laboratorios genéticos forenses; protocolos establecidos; dos sitios IBIS y cuatro laboratorios de ciencias forenses.

b) Debilidades:

- Retraso en la atención a las solicitudes periciales recibidas de grafoscopía (44%), genética (61%) y antropología forense (61%).

c) Oportunidades:

- Mantenerse en la vanguardia en metodologías y avances tecnológicos relacionados con su área de investigación.

d) Amenazas:

- La constante innovación tecnológica puede dejar obsoletos los sistemas.
- No asignar el suficiente presupuesto para la operación continua de laboratorios y sitios.
- 

## 7. Sistema Nacional de Información para la Seguridad Pública.

a) Fortalezas:

- Actualización del catálogo de delitos.
- Puesta en marcha del REPUVE móvil.

b) Debilidades:

- Formatos no funcionales y criterios de evaluación rígidos.
- El parque vehicular con constancia de inscripción colocada es solo del 20%.

c) Oportunidades:

- Mejorar la conectividad, permanencia y capacitación del personal en los municipios.
- Mejorar la falta de acceso a la información estadística a nivel estatal.
- Concientizar a la población de la importancia del REPUVE para el combate al robo de vehículos.

d) Amenazas:

- La carencia de informes mensuales que muestren la realidad del Estado y permitan generar estrategias para tomar acciones correctivas.
- No contar con la base de datos al 100% para proveer a la ciudadanía de seguridad y certeza jurídica.

## 8. Sistema Nacional de Atención de Llamadas de Emergencia y Denuncias Ciudadanas.

a) Fortalezas:

- Certificados con la norma ISO 9001:2008.

b) Debilidades:

- El alto porcentaje de llamadas falsas (aproximadamente el 83%), lo que consume recursos y afecta la atención a las llamadas reales.

c) Oportunidades:

- Concientizar a la población del uso correcto del 9-1-1.
- Mejorar los tiempos de respuesta acordes a los estándares internacionales.

d) Amenazas:

- Inadecuado uso por parte de la ciudadanía del 9-1-1.
- Se encuentra sin ejercer el 33% del presupuesto, lo que puede afectar el presupuesto para el 2018.

**9. Los ministerios Públicos tienen a su alcance orientación sobre formas, métodos y tendencias de operación de la ciberdelincuencia.**

a) Fortalezas:

- Los ministerios Públicos tienen a su alcance orientación sobre formas, métodos y tendencias de operación de la ciberdelincuencia.

b) Debilidades:

- Para actividades de secuestro se cuenta con policías y agentes del Ministerio Público los cuales no están capacitados. Tampoco se tienen peritos, ni peritos capacitados.

c) Oportunidades:

- Contar con áreas de atención médica, asesores jurídicos y psicológicos para víctimas de secuestro.
- Orientación a Jueces y Magistrados sobre formas, métodos y tendencias de operación de la ciberdelincuencia.

d) Amenazas:

- No se ha reemplazado el equipo de extracción forense por lo que para el 2018 se puede ver obstaculizada la intervención de comunicaciones privadas ordenadas por el Juez.

Es importante enfatizar que, al 30 de noviembre de 2017, el monto de recursos pendiente de ejercer en todos los Programas con Prioridad Nacional y sus subprogramas, es el 22% del presupuesto convenido. Sin embargo, el avance físico de muchas de las metas ha sido alcanzado en un 100%. Igualmente, se han generado ahorros en la asignación de las diferentes partidas.

<b>RECURSOS CONVENIDOS Y RECURSOS PENDIENTES DE EJERCER POR PROGRAMA CON PRIORIDAD NACIONAL</b>			
<b>Programa</b>	<b>Convenido</b>	<b>Por ejercer</b>	<b>%</b>
1. Desarrollo de Capacidades en las Instituciones Locales para el Diseño de Políticas Públicas Destinadas a la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia con Participación Ciudadana en Temas de Seguridad Pública	\$8,439,374	\$2,209,359	26.2%
2. Desarrollo, Profesionalización y Certificación Policial	\$40,941,733	\$12,010,638	29.3%
3. Tecnologías, Infraestructura y Equipamiento de Apoyo a la Operación Policial	\$136,315,320	\$32,152,656	23.6%
4. Implementación y Desarrollo del Sistema de Justicia Penal y Sistemas Complementarios	\$5,000,000	\$496	0.0%
5. Fortalecimiento al Sistema Penitenciario Nacional y de Ejecución de Medidas para Adolescentes	\$38,604,994	\$1,337,464	3.5%
6. Desarrollo de las Ciencias Forenses en la Investigación de Hechos Delictivos	\$16,286,640	\$485,208	3.0%
7. Sistema Nacional de Información para la Seguridad Pública	\$12,625,167	\$4,615,471	36.6%
8. Sistema Nacional de Atención de Llamadas de Emergencia y Denuncias Ciudadanas	\$12,896,832	\$4,073,351	31.6%
9. Fortalecimiento de Capacidades para la Prevención y Combate a Delitos de Alto Impacto	\$14,863,138	\$6,464,747	43.5%
Seguimiento y Evaluación	\$4,795,360	\$1,163,277	24.3%
<b>TOTALES</b>	<b>\$290,768,558</b>	<b>\$64,512,667</b>	<b>22.2%</b>