

**ANEXO 2
ANÁLISIS DE FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES O AMENAZAS (FODA)**

Dependencia: 418 - Instituto Chihuahuense de la Mujer				
Programa: 1114600 - Prevención y Atención a Mujeres en Situación de Violencia				
No.	Tema	Fortaleza y Oportunidad	Debilidad o Amenaza	Conclusiones
1	Características del programa.			El Programa cuenta con un árbol de problemas y árbol de objetivos donde se plantea, de manera clara y concisa el problema que atiende. El Programa esta alineado al objetivo "Prevenir y erradicar la violencia con las mujeres y la violencia por razón de género y todas sus modalidades" del PED y al objetivo "Establecer las acciones para lograr la igualdad entre mujeres y hombres y la no discriminación en las políticas públicas del Estado de Chihuahua, a través de la coordinación institucional entre los Poderes Ejecutivo, Legislativo, y Judicial, así como los gobiernos municipales" del Programa Chihuahuense para la Igualdad entre Hombres y Mujeres, por lo que tiene claramente establecido su fin y propósito en los que sustenta sus componentes y acciones para atender el problema. El Presupuesto autorizado para el 2012 fue de \$14,170,603. La MIR para el ejercicio fiscal 2012 se establece como fin: "Contribuir a crear una cultura libre de violencia hacia las mujeres".
2	Justificación de la creación y del diseño del programa.	Oportunidad: El Programa cuenta con un árbol de problemas y árbol de objetivos donde se plantea, de manera clara y concisa el problema que atiende.		Se recomienda elaborar un diagnóstico, que además de definir el problema que el programa pretende atender o resolver, así como sus causas y efectos, también defina, cuantifique y especifique la ubicación territorial de las poblaciones potencial y objetivo del programa. Asimismo, se recomienda plasmar dicho diagnóstico en un documento institucional. En paralelo, se sugiere desarrollar un documento metodológico sobre la definición, caracterización y cuantificación de las poblaciones potencial y objetivo.
			Debilidad: El Programa no cuenta con un diagnóstico integral.	Se recomienda elaborar un diagnóstico, que además de definir el problema que el programa pretende atender o resolver, así como sus causas y efectos, también defina, cuantifique y especifique la ubicación territorial de las poblaciones potencial y objetivo del programa. Asimismo, se recomienda plasmar dicho diagnóstico en un documento institucional. En paralelo, se sugiere desarrollar un documento metodológico sobre la definición, caracterización y cuantificación de las poblaciones potencial y objetivo.

No.	Tema	Fortaleza y Oportunidad	Debilidad o Amenaza	Conclusiones
3	Contribución del Programa a los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo 2010-2016 y a los Programas Sectoriales, Estatales y Regionales.	Fortaleza: El Propósito del programa está vinculado directamente con los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo PED 2010-2016, del Eje I "Desarrollo Humano y Calidad de Vida" y a los del Programa Chihuahuense para la Igualdad entre Hombres y Mujeres.		El programa contribuye directamente al logro del objetivo "Prevenir y erradicar la violencia con las mujeres y la violencia por razón de género y todas sus modalidades" del Tema de Mujeres, del Eje I Desarrollo Humano y Calidad de Vida, del Plan Estatal de Desarrollo PED 2010-2016 y al objetivo "Establecer las acciones para lograr la igualdad entre mujeres y hombres y la no discriminación en las políticas públicas del Estado de Chihuahua, a través de la coordinación institucional entre los Poderes Ejecutivo, Legislativo, y Judicial, así como los gobiernos municipales" del Programa Chihuahuense para la Igualdad entre Hombres y Mujeres.
4	Población potencial, objetivo y beneficiarios.		Debilidad: No se encontró información documental ni estadística que especifiquen la población potencial y objetivo que enfrente el problema que atiende el programa. Tampoco se encontró un documento metodológico mediante el cual se definan los aspectos teóricos-conceptuales que sustentan el método para cuantificar la población potencial y objetivo.	Se recomienda elaborar un diagnóstico, que además de definir el problema que el programa pretende atender o resolver, así como sus causas y efectos, también defina, cuantifique y especifique la ubicación territorial de las poblaciones potencial y objetivo del programa. Asimismo, se recomienda plasmar dicho diagnóstico en un documento institucional. En paralelo, se sugiere desarrollar un documento metodológico sobre la definición, caracterización y cuantificación de las poblaciones potencial y objetivo.
			Debilidad: No se cuenta con un padrón de beneficiarios	Elaborar un documento normativo que permita conocer las características de los beneficiarios, el tipo de apoyo otorgado, así como mecanismos documentados para su depuración y actualización.
5	Matriz de Indicadores para Resultados (MIR).	Oportunidad: Precisar el resumen narrativo del Fin para que sea más adecuado y con ello, se valide la lógica vertical de la MIR.		Se sugiere complementar el resumen narrativo a fin de que la sintaxis corresponda con la fórmula El qué (contribuir a un objetivo superior) + Mediante / a través de + El como (la solución del problema) y se cumpla con la documentación normativa propuesta por la Secretaría de Hacienda.
		Oportunidad: Precisar el resumen narrativo de las Actividades a fin de que sea más adecuado y con ello, se valide la lógica vertical de la MIR.		Se sugiere complementar el resumen narrativo de la Actividad a fin de que la sintaxis corresponda con la fórmula Sustantivo Derivado de un Verbo + Complemento y se cumpla con la documentación normativa propuesta por la Secretaría de Hacienda.
			Debilidad: Los supuestos que se encuentran identificados a nivel Componentes de la MIR, no representan situaciones externas probables de ocurrir y contingentes a resolver.	Ajustar la narrativa, de manera tal que se aprecien los factores externos o acciones de agentes externos que pondrían en riesgo el cumplimiento de los objetivos de los Componentes.
			Debilidad: Solo se presenta una actividad por componente.	Se recomienda que sean hasta tres actividades por componente, donde se reflejen los procesos necesarios para lograr el componente (bien o servicio).
			Debilidad: Los indicadores de las Actividades no miden el objetivo al cual están asociados.	Replantear los indicadores a nivel Actividades.

No.	Tema	Fortaleza y Oportunidad	Debilidad o Amenaza	Conclusiones
		<p>Fortaleza: Se indican los medios de verificación, se especifica la dirección de internet donde se encuentre la información relacionada para que esta sea de acceso público.</p>		<p>Asegurar que en la página o portal de internet indicado realmente existan los medios de verificación definidos para este programa presupuestario. Especificar con precisión en donde se encuentra la información dentro de la página o portal de internet. De tratarse de un informe formal, es conveniente que éste también se publique en la página o portal de internet.</p>
		<p>Oportunidad: Las metas de los indicadores que contiene la MIR del programa cuentan con las características correspondientes; sin embargo, no se encontró la información documental y/o estadística necesaria que de soporte metodológico a la determinación de las metas, por lo que no se cuenta con la información necesaria ni suficiente para valorar si las metas establecidas están orientadas a impulsar el desempeño y si son factibles de alcanzar.</p>		<p>Llevar a cabo un ejercicio más exhaustivo para la determinación de metas, determinar las líneas base para todos los indicadores del programa (cuando la información disponible lo permita), elaborar un documento metodológico en el que se establezcan los pasos a seguir para definir las metas de cada uno de los indicadores del programa y registrar sistemáticamente los resultados del cumplimiento de las metas asociadas al programa.</p>
6	Complementariedades y coincidencias con otros programas estatales.	<p>Oportunidad: Debido al diseño del programa, su objetivo y el área de enfoque no se encontró coincidencias y complementariedades con otros programas estatales, por lo cual se considera una oportunidad para el programa.</p>		