

ANEXO 2

EVALUACIÓN DE DISEÑO DEL PROGRAMA 1401200 "FOMENTO INDUSTRIAL" ANÁLISIS DE FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES O AMENAZAS (FODA)

DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA:	
Nombre: Fomento Industrial	
Clave Presupuestaria: 1401200	
Dependencia: Promotora de la Industria Chihuahuense	

No.	Tema	Fortaleza y Oportunidad	Debilidad o Amenaza	Conclusiones
1	<i>Características del programa.</i>			<p>Problema o necesidad que pretende atender. El bajo índice de espacios accesibles para la industria.</p> <p>Objetivos estatales y sectoriales a los que se vincula. El programa contribuye directamente al logro del objetivo del Plan Estatal de Desarrollo 2010-2016 "Dotar de la infraestructura necesaria para desarrollar zonas industriales", correspondiente al Eje II Desarrollo Regional y Competitividad y al objetivo sectorial del mismo nombre del Programa Sectorial de Economía 2010-2016.</p> <p>Objetivos del programa, así como bienes y servicios que éste ofrece. Objetivo General: Estimular los proyectos que fortalecen y apoyan el crecimiento de la promoción y desarrollo industrial del estado. Objetivos Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo económico de la entidad incrementado. • Parques industriales de Promotora de la Industria Chihuahuense mantenidos en operación a través de servicios proporcionados a empresas establecidas. <p>Bienes y/o Servicios:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Servicio de vigilancia prestado a los usuarios de los parques industriales. • Servicio de mantenimiento prestado a los usuarios de los parques industriales. • Servicio de agua prestado a los usuarios de los parques industriales. <p>Población potencial, objetivo y atendida. Población Potencial: Total de empresas instaladas en los parques industriales de Promotora de la Industria Chihuahuense (287). Población objetivo: Empresas instaladas en los parques industriales de Promotora de la Industria Chihuahuense que reciben servicios (284). Población atendida: Empresas instaladas en los parques industriales de Promotora de la Industria Chihuahuense que reciben servicios (284).</p> <p>Cobertura y Mecanismos de Focalización. No se encontró un documento formal del programa donde se especifique su cobertura y los mecanismos de focalización que el programa lleva a cabo.</p> <p>Presupuesto del programa para el Ejercicio Fiscal 2012.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Presupuesto Autorizado: \$ 68,800,000.00 • Presupuesto Modificado: \$ 67,220,933.00 • Presupuesto Ejercido: \$ 39,185,086.96 <p>Principales metas de Fin, Propósito y Componentes. A nivel Fin: se programó una meta de 1% de variación porcentual de la actividad económica en el estado. A nivel Propósito: se programó una meta 20.58% del nivel de satisfacción de los usuarios de los parques industriales. A nivel Componente 1: se programó una meta del costo promedio del servicio de vigilancia del Complejo Industrial Chihuahua y Parque Industrial Cuauhtémoc de \$6,118.21. A nivel Componente 2: se programó una meta del costo promedio pagado por el servicio de mantenimiento de áreas comunes por cada usuario beneficiado dentro de los parques industriales administrados por Promotora de la Industria Chihuahuense de \$7,140.00. A nivel Componente 3: se programó una meta de 70% de metros cúbicos de agua facturados. A nivel Componente 4: se programó una meta de ejercer al 100% el presupuesto en administración y operación.</p> <p>Valoración del diseño del programa respecto a la atención del problema o necesidad. El problema está identificado en el diseño inverso del programa, sin embargo no cuenta con un diagnóstico oficial especifique a detalle la problemática que atiende, por lo que se propone adecuarlo de acuerdo a las observaciones y recomendaciones de mejora que se realizan a lo largo de esta evaluación.</p>

ANEXO 2

EVALUACIÓN DE DISEÑO DEL PROGRAMA 1401200 "FOMENTO INDUSTRIAL" ANÁLISIS DE FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES O AMENAZAS (FODA)

DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA:	
Nombre: Fomento Industrial	
Clave Presupuestaria: 1401200	
Dependencia: Promotora de la Industria Chihuahuense	

No.	Tema	Fortaleza y Oportunidad	Debilidad o Amenaza	Conclusiones
2	<i>Justificación de la creación y del diseño del programa.</i>	<p>Fortaleza: El programa define de manera precisa el problema que busca resolver.</p> <p>Oportunidad: Integrar la información correspondiente a la entrega de los apoyos por tipo de proyecto que lleva a cabo el programa a un padrón de beneficiarios, con el propósito de contar con la información suficiente y necesaria para conocer su desempeño.</p>	<p>Debilidad: La falta de un diagnóstico integral, documento indispensable para sustentar las relaciones de causalidad en los diferentes niveles del programa y dar soporte metodológico a la definición del problema que se pretende atender, sus causas, efectos características del problema.</p>	Es recomendable elaborar un diagnóstico en base al árbol de problemas, en el que se desarrolle y dimensione la interrelación entre las causas y el problema, y los efectos del problema, para ratificar la relación causal lógica de que si se mitigan o reducen las consecuencias de las causas, en esa medida se resuelve el problema identificado.
3	<i>Contribución del Programa a los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo 2010-2016 y a los Programas Sectoriales, Estatales y Regionales.</i>	<p>Fortaleza: El programa contribuye directamente al logro del objetivo del Plan Estatal de Desarrollo 2010-2016 “<i>Dotar de la infraestructura necesaria para desarrollar zonas industriales</i>”, correspondiente al Eje II Desarrollo Regional y Competitividad y al objetivo sectorial del mismo nombre del Programa Sectorial de Economía 2010-2016.</p> <p>Oportunidad: Incorporar la descripción de la alineación del programa presupuestario al PED 2010-2016 y al Programa Sectorial de Economía, tanto en un diagnóstico oficial como en las Reglas de Operación o en los Lineamientos del programa.</p>		Se sugiere incorporar un párrafo en el diagnóstico del programa mediante el cual se precise la alineación.
4	<i>Población potencial, objetivo y beneficiarios.</i>	<p>Fortaleza: Las poblaciones potencial, objetivo y atendida del programa se encuentran identificadas y cuantificadas.</p> <p>Fortaleza: El programa cuenta con un padrón de beneficiarios administrado periódicamente.</p>	<p>Debilidad: No encontró un documento metodológico mediante el cual se definan los aspectos teóricos conceptuales que sustentan el método para cuantificar las poblaciones potencial, objetivo y atendida, ni las fuentes de información para copilar datos.</p> <p>Debilidad: No se encontró información que permita conocer las características de las empresas apoyadas y el tipo de apoyos otorgado de forma histórica y no se dispone de un procedimiento en el que se especifique la recolección de información socioeconómica de los beneficiarios del programa, así como la temporalidad y las variables medidas.</p>	Se sugiere plasmar dentro del diagnóstico oficial del programa la definición y cuantificación de las poblaciones potencial, objetivo y atendida por el programa, con el propósito de contar con la metodología específica mediante la cual se lleve a cabo la cuantificación de las mismas y se defina con claridad las unidades de medida, los registros o padrones que se instrumentarán, así como las fuentes de información para compilar los datos.

ANEXO 2

EVALUACIÓN DE DISEÑO DEL PROGRAMA 1401200 "FOMENTO INDUSTRIAL" ANÁLISIS DE FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES O AMENAZAS (FODA)

DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA:	
Nombre: Fomento Industrial	
Clave Presupuestaria: 1401200	
Dependencia: Promotora de la Industria Chihuahuense	

No.	Tema	Fortaleza y Oportunidad	Debilidad o Amenaza	Conclusiones
5	<i>Matriz de Indicadores para Resultados (MIR).</i>	<p>Fortaleza: El Fin del programa expresado en la MIR, contribuye a un objetivo superior.</p> <p>Oportunidad: Incorporar al menos dos Actividades para producir cada Componente.</p> <p>Oportunidad: Elaborar un documento metodológico en el que se establezcan los pasos a seguir para definir las metas de cada uno de los indicadores del programa y registrar sistemáticamente los resultados del cumplimiento de las metas asociadas al programa.</p>	<p>Amenaza: El seguimiento de las metas no es adecuado en los diferentes objetivos de la MIR.</p>	<p>Lógica Vertical</p> <ul style="list-style-type: none"> • Adecuar el resumen narrativo del Fin de acuerdo con la fórmula: El qué (contribuir a un objetivo superior) + Mediante / A través de + El cómo (la solución del problema); estableciendo relación causa-efecto con el Propósito y describiendo como el programa contribuye en mediano o largo plazo, a la solución de un problema de desarrollo o a la consecución de objetivos estatales con el logro del Propósito. • Se sugiere agregar al menos dos Actividades para cada uno de los Componentes. • Se sugiere desagregar la Actividad 3.1 en tres Actividades, determinando la tarea más inmediata para la producción del Componente y ordenarlas de manera cronológica. • Se sugiere adecuar el resumen narrativo de la Actividad 4.1 "Programas y recursos del organismo administrados", establecer (Sustantivo derivado de un verbo + complemento) <i>Administración de programas y recursos del organismo</i>. • La ocurrencia los supuestos no se deben considerar los recursos presupuestales, por lo que se sugiere agregar un supuesto valido para el Componente 4, asimismo el resto de los supuestos deben redactarse en forma positiva. <p>Lógica Horizontal:</p> <p>Indicadores:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Replantear el nombre de los indicadores del Fin y Propósito, utilizando al inicio expresiones aritméticas, para hacer referencia a lo que se pretende medir con el indicador, en congruencia con la formula y la unidad de medida (Porcentaje, Variación Porcentual, Tasa, Índice, etc.). <p>Metas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Brindar seguimiento puntual a las metas establecidas.
6	<i>Complementariedades y coincidencias con otros programas estatales.</i>	<p>Fortaleza: Existe complementariedad con los siguientes programas de la Secretaría de Economía:</p> <p>Programa: 1402100 "Promoción y Atracción de Inversiones".</p> <p>Programa: 1402900 "Fomento al Desarrollo Económico de la Frontera".</p> <p>Programa: 1403000 "Desarrollo Industrial y Fomento al Empleo".</p>		<p>Sería útil generar una matriz de indicadores en un nivel superior, en el cual, cada componente correspondería a cada uno de estos programas complementarios. El propósito de este programa sería ampliar la capacidad de atracción y atención de empresas industriales, así como disponer de la infraestructura requerida en los espacios industriales del Estado de Chihuahua.</p>