

AM1 DOCUMENTO DE TRABAJO

Política Pública y/o Programa presupuestario Evaluado	PROGRAMA ESTATAL DE SUBSIDIOS PARA EL DESARROLLO TURÍSTICO					Clave	1S063B2
Dependencia y/o Entidad	SECRETARÍA DE TURISMO		Clave	129	Ejercicio Fiscal Evaluado	2025	
Definición del Programa o Fondo	Contribuir al desarrollo turístico sostenible de los actores turísticos como personas físicas o morales, organismos, ayuntamientos, empresas, academias, clústeres, cámaras, asociaciones civiles, así como personas prestadoras de servicios turísticos, empleados de servicios turísticos, gobiernos municipales con vocación turística e instituciones educativas relacionadas con el turismo mediante el otorgamiento de subsidios con la finalidad de potenciar la derrama económica de la actividad turística en el estado.					Fecha de Elaboración del Formato	09/12/2025
Nº	Nivel de Prioridad	Aspectos Susceptibles de Mejora	Clasificación de acuerdo a los actores involucrados	Actividades a implementar	Área Responsable	Fecha de Inicio	Fecha de Término
1	Media	Redefinir al problema como un hecho negativo, identificando con claridad cuál es el cambio que busca lograr en la situación que afecta a la población objetivo. Esto, a fin de que el problema que atiende el Pp se defina conforme a la MML. Considerar para ello la siguiente propuesta: "Los actores turísticos del estado de Chihuahua invierten limitadamente en el desarrollo de experiencias y productos turísticos que resulten atractivos para incentivar el flujo de visitantes y, en consecuencia, la derrama económica de la actividad."	Específico	<ol style="list-style-type: none"> Identificar cuál es la situación problemática que afecta a la población objetivo. Enunciar al problema como una situación problemática o hecho negativo susceptible de ser revertido. Actualizar la definición del problema que atiende el Pp en todos sus documentos. 	Dirección Administrativa / Departamento de Sistema de Gestión Integral	02/01/2026	31/12/2026

AM1 DOCUMENTO DE TRABAJO

Política Pública y/o Programa presupuestario Evaluado	PROGRAMA ESTATAL DE SUBSIDIOS PARA EL DESARROLLO TURÍSTICO					Clave	1S063B2	
Dependencia y/o Entidad	SECRETARÍA DE TURISMO		Clave	129	Ejercicio Fiscal Evaluado	2025		
Definición del Programa o Fondo	Contribuir al desarrollo turístico sostenible de los actores turísticos como personas físicas o morales, organismos, ayuntamientos, empresas, academias, clústeres, cámaras, asociaciones civiles, así como personas prestadoras de servicios turísticos, empleados de servicios turísticos, gobiernos municipales con vocación turística e instituciones educativas relacionadas con el turismo mediante el otorgamiento de subsidios con la finalidad de potenciar la derrama económica de la actividad turística en el estado.					Tipo de Evaluación	Diseño en Tiempo Real	
2	Media	Ajustar la relación lógica causas & problema central & efectos descrita en el Árbol de problemas, conforme a las modificaciones realizadas a la definición del problema central y considerando el carácter estratégico de esta herramienta (es decir, identificando causas y efectos acotados y directamente relacionados con el problema central). Esto, a fin de que el Árbol de problemas sea congruente con la definición del problema central y la relación de causalidad que exprese sea lógica.	Específico	1. Realizar un ejercicio creativo y colaborativo (como una lluvia de ideas) con la participación de todos los involucrados en la ejecución del Pp, con el fin de identificar las causas y efectos relacionados con la nueva definición del problema central.	Dirección Administrativa / Departamento de Sistema de Gestión Integral	02/01/2026	31/12/2026	El Árbol de problemas es congruente con la definición del problema central y la relación de causalidad que expresa es lógica. De esta manera, cumple con su función estratégica de identificar causas y efectos acotados y directamente relacionados con el problema central. -Documento Diagnóstico del ejercicio fiscal 2026. -Reporte PBRPOAPRRP001 Árbol de Problemas

AM1 DOCUMENTO DE TRABAJO

Política Pública y/o Programa presupuestario Evaluado	PROGRAMA ESTATAL DE SUBSIDIOS PARA EL DESARROLLO TURÍSTICO					Clave	1S063B2	
Dependencia y/o Entidad	SECRETARÍA DE TURISMO		Clave	129	Ejercicio Fiscal Evaluado	2025		
Definición del Programa o Fondo	Contribuir al desarrollo turístico sostenible de los actores turísticos como personas físicas o morales, organismos, ayuntamientos, empresas, academias, clústeres, cámaras, asociaciones civiles, así como personas prestadoras de servicios turísticos, empleados de servicios turísticos, gobiernos municipales con vocación turística e instituciones educativas relacionadas con el turismo mediante el otorgamiento de subsidios con la finalidad de potenciar la derrama económica de la actividad turística en el estado.					Tipo de Evaluación	Diseño en Tiempo Real	
3	Media	Articular lo descrito en los apartados 2.1 "Definición del problema", 2.2 "Estado actual del problema" y 2.3 "Evolución del problema" del Diagnóstico, con las causas asociadas al problema central, desarrollando así un argumento (basado en evidencia documental / empírica) que sustente y valide la causalidad esquematizada en el Árbol de problemas. Esto, a fin de validar el Árbol de problemas, conforme lo requiere la MML.	Específico	1. Realizar una investigación documental y empírica sobre el problema al que se dirige el Pp, prestando especial atención en sus causas y efectos. 2. Describir los hallazgos de la investigación en los apartados 2.1 "Definición del problema", 2.2 "Estado actual del problema" y 2.3 "Evolución del problema" del Diagnóstico. 3. Describir la relación de causalidad presentada en el Árbol de problemas y sustentarla argumentativamente en el Diagnóstico.	Dirección Administrativa / Departamento de Sistema de Gestión Integral	02/01/2026	31/12/2026	Fecha de Elaboración del Formato Se cuenta con un argumento que sustenta la relación de causalidad descrita Árbol de problemas. Esto fortalece la arquitectura lógica del Pp y lo orienta estratégicamente al logro de resultados. -Documento Diagnóstico del ejercicio fiscal 2026.

AM1 DOCUMENTO DE TRABAJO

Política Pública y/o Programa presupuestario Evaluado	PROGRAMA ESTATAL DE SUBSIDIOS PARA EL DESARROLLO TURÍSTICO					Clave	1S063B2	
Dependencia y/o Entidad	SECRETARÍA DE TURISMO		Clave	129	Ejercicio Fiscal Evaluado	2025		
Definición del Programa o Fondo	Contribuir al desarrollo turístico sostenible de los actores turísticos como personas físicas o morales, organismos, ayuntamientos, empresas, academias, clústeres, cámaras, asociaciones civiles, así como personas prestadoras de servicios turísticos, empleados de servicios turísticos, gobiernos municipales con vocación turística e instituciones educativas relacionadas con el turismo mediante el otorgamiento de subsidios con la finalidad de potenciar la derrama económica de la actividad turística en el estado.					Tipo de Evaluación	Diseño en Tiempo Real	
						Fecha de Elaboración del Formato	09/12/2025	
4	Media	Ajustar el objetivo central y la relación lógica medios & objetivos central & fines descrita en el Árbol de objetivos, conforme a las modificaciones realizadas al Árbol de problemas y considerando el carácter estratégico de esta herramienta (es decir, identificando medios y fines acotados y directamente relacionados con el objetivo central). Esto, a fin de que el Árbol de objetivos sea congruente con el Árbol de problemas, de acuerdo con lo que establece la MML.	Específico	1. Ajustar la definición del objetivo central y la relación lógica medios & objetivo central & fines descrita en el Árbol de objetivos, conforme a las modificaciones realizadas al Árbol de problemas. 2. Asegurar que el Árbol de objetivos sea el mismo en todos los documentos que corresponda.	Dirección Administrativa / Departamento de Sistema de Gestión Integral	02/01/2026	31/12/2026	El Árbol de objetivos es congruente con el Árbol de problemas (conforme lo requiere la MML) y cumple con su función estratégica de expresar la situación deseada que se busca lograr con la intervención del Pp. -Documento Diagnóstico del ejercicio fiscal 2026. -Reporte PBRPOAOBRP002 Árbol de Objetivos
		Incorporar en la Matriz de Alternativas al menos tres posibles soluciones por medio, con base en las "Experiencias de atención" del Diagnóstico.		1. Investigar programas y acciones públicas estatales, nacionales e internacionales que atiendan problemáticas similares a las del Pp. 2. Analizar dichos programas para identificar tipos de acciones efectivas, principales logros, retos y áreas de oportunidad. 3. Desarrollar el análisis comparativo y documentarlo en la sección 2.4 del Diagnóstico 4. Seleccionar al menos tres				

AM1 DOCUMENTO DE TRABAJO

Política Pública y/o Programa presupuestario Evaluado	PROGRAMA ESTATAL DE SUBSIDIOS PARA EL DESARROLLO TURÍSTICO					Clave	1S063B2	
Dependencia y/o Entidad	SECRETARÍA DE TURISMO	Clave	129	Ejercicio Fiscal Evaluado	2025	Tipo de Evaluación	Diseño en Tiempo Real	
Definición del Programa o Fondo	Contribuir al desarrollo turístico sostenible de los actores turísticos como personas físicas o morales, organismos, ayuntamientos, empresas, academias, clústeres, cámaras, asociaciones civiles, así como personas prestadoras de servicios turísticos, empleados de servicios turísticos, gobiernos municipales con vocación turística e instituciones educativas relacionadas con el turismo mediante el otorgamiento de subsidios con la finalidad de potenciar la derrama económica de la actividad turística en el estado.						09/12/2025	
5	Media	seleccionando las más eficientes, eficaces y factibles para el contexto de Chihuahua. En la sección 5 "Análisis de alternativas", se justificará la intervención del Pp, sustentando la elección de alternativas y su contribución a la solución de la problemática. Asimismo, se deberá enunciar claramente la estrategia de intervención del Pp.	Especifico	alternativas de solución al problema público (una terna por cada medio del Árbol de Objetivos). 5. Definir criterios de factibilidad para valorar las alternativas, considerando el contexto sociocultural e institucional de Chihuahua. 6. Realizar el análisis de alternativas en las matrices correspondientes. 7. Presentar los resultados del análisis en el Diagnóstico, explicando las razones de la selección de cada alternativa dentro de la estrategia de intervención. 8. Elaborar la descripción del mecanismo de intervención que implementa el Programa para atender la problemática, integrándola al Diagnóstico.	Dirección Administrativa / Departamento de Sistema de Gestión Integral	02/01/2026	31/12/2026	Se cuenta con una Justificación teórica / empírica sobre el tipo de intervención que el Programa y se fortalece con ello el diseño del Pp. -Documento Diagnóstico del ejercicio fiscal 2026.
6	Media	Analizar en las ROP del Pp la inclusión del Fin (en el Alcance) y de las Actividades de la MIR del Pp, a fin de fortalecer la articulación y congruencia entre el documento normativo del Pp y su MIR.	Especifico	1. Analizar en las ROP del Pp la inclusión del resumen narrativo completo del Fin (en el Alcance) y de las Actividades de la MIR del Pp.	Dirección Administrativa / Coordinación Jurídica	02/01/2026	31/12/2026	El Pp cuenta con documento normativos articulados y congruentes que favorecen el seguimiento de sus acciones, junto con una adecuada rendición de cuentas. -Reglas de operación del ejercicio fiscal 2026.

AM1 DOCUMENTO DE TRABAJO

Política Pública y/o Programa presupuestario Evaluado	PROGRAMA ESTATAL DE SUBSIDIOS PARA EL DESARROLLO TURÍSTICO					Clave	1S063B2	
Dependencia y/o Entidad	SECRETARÍA DE TURISMO		Clave	129	Ejercicio Fiscal Evaluado	2025		
Definición del Programa o Fondo	Contribuir al desarrollo turístico sostenible de los actores turísticos como personas físicas o morales, organismos, ayuntamientos, empresas, academias, clústeres, cámaras, asociaciones civiles, así como personas prestadoras de servicios turísticos, empleados de servicios turísticos, gobiernos municipales con vocación turística e instituciones educativas relacionadas con el turismo mediante el otorgamiento de subsidios con la finalidad de potenciar la derrama económica de la actividad turística en el estado.					Tipo de Evaluación	Diseño en Tiempo Real	
7	Media	Ajustar la definición de la población no afectada para alinearla con la MML, considerando la propuesta: "Actores turísticos del Estado de Chihuahua que no requieren apoyos para incentivar su inversión en el desarrollo de productos turísticos." Asimismo, incluir en el Diagnóstico la definición, cuantificación y fuentes de información de todas las poblaciones del Pp.	Especifico	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ajustar la definición de la población no afectada en términos de la MML. 2. Actualizar los documentos estratégicos del Pp de acuerdo con la nueva definición. 3. Documentar el método de cálculo que se utiliza para cuantificar las poblaciones del Pp. 4. Identificar en cada caso las fuentes de información que se utilizan como referencia para la definición y cuantificación de las poblaciones del Pp. 5. Incluir los resultados de estas acciones en la sección 4. "Cobertura" del Diagnóstico. 	Dirección Administrativa / Departamento de Sistema de Gestión Integral	02/01/2026	31/12/2026	<p>Se identifica claramente la población que resiente la problemática a la que se dirige el Pp. Esto fortalece la arquitectura lógica del Pp y lo orienta estratégicamente al logro de resultados.</p> <p>-Documento Diagnóstico del ejercicio fiscal 2026.</p> <p>-Reporte Focalización de PRBRREP203 la población objetivo</p>

AM1 DOCUMENTO DE TRABAJO

Política Pública y/o Programa presupuestario Evaluado	PROGRAMA ESTATAL DE SUBSIDIOS PARA EL DESARROLLO TURÍSTICO					Clave	1S063B2	
Dependencia y/o Entidad	SECRETARÍA DE TURISMO		Clave	129	Ejercicio Fiscal Evaluado	2025	Tipo de Evaluación	
Definición del Programa o Fondo	Contribuir al desarrollo turístico sostenible de los actores turísticos como personas físicas o morales, organismos, ayuntamientos, empresas, academias, clústeres, cámaras, asociaciones civiles, así como personas prestadoras de servicios turísticos, empleados de servicios turísticos, gobiernos municipales con vocación turística e instituciones educativas relacionadas con el turismo mediante el otorgamiento de subsidios con la finalidad de potenciar la derrama económica de la actividad turística en el estado.					Fecha de Elaboración del Formato	09/12/2025	
8	Media	Elaborar una estrategia/instrumento de cobertura que, con base en la definición de población objetivo, desarrolle los siguientes elementos: a) metas factibles de cobertura anuales por Componente y b) la proyección del alcance de dichas metas a corto y mediano plazo. Asegurarse de que la proyección de dichas metas guarde congruencia con el diseño, las ROP y la capacidad operativa (recursos presupuestales, técnicos, materiales, humanos, de infraestructura, etcétera) del Pp. Esto, a fin de que el Pp cuente con una estrategia de cobertura que fortalezca su orientación estratégica y su sostenibilidad en el mediano y largo plazo.	Especifico	<ol style="list-style-type: none"> 1. Establecer metas de cobertura anual factibles (considerando la demanda total de apoyos), dentro de un horizonte de mediano y largo plazo (3 a 5 años). 2. Identificar las acciones y los recursos requeridos para alcanzar dichas metas. 3. Elaborar las proyecciones gráficas correspondientes. 4. Redactar el documento "Estrategia de cobertura del Pp" como anexo del Diagnóstico. 	Dirección Administrativa / Departamento de Sistema de Gestión Integral	02/01/2026	31/12/2026	<p>Se cuenta con una estrategia de cobertura para el Pp, lo cual fortalece la orientación estratégica del Pp al logro de resultados, así como su sostenibilidad.</p> <p>-Documento Diagnóstico del ejercicio fiscal 2026.</p>

AM1 DOCUMENTO DE TRABAJO

Política Pública y/o Programa presupuestario Evaluado	PROGRAMA ESTATAL DE SUBSIDIOS PARA EL DESARROLLO TURÍSTICO					Clave	1S063B2
Dependencia y/o Entidad	SECRETARÍA DE TURISMO		Clave	129	Ejercicio Fiscal Evaluado	2025	
Definición del Programa o Fondo	Contribuir al desarrollo turístico sostenible de los actores turísticos como personas físicas o morales, organismos, ayuntamientos, empresas, academias, clústeres, cámaras, asociaciones civiles, así como personas prestadoras de servicios turísticos, empleados de servicios turísticos, gobiernos municipales con vocación turística e instituciones educativas relacionadas con el turismo mediante el otorgamiento de subsidios con la finalidad de potenciar la derrama económica de la actividad turística en el estado.					Fecha de Elaboración del Formato	09/12/2025
9	Media	Revisar cada uno de los elementos que integran a la lógica vertical y horizontal de la MIR para asegurarse de que cumplan con las características solicitadas por la MML, considerando las propuestas de mejora específicas formuladas en la pregunta 27 y el Anexo II. "De la lógica vertical y horizontal de la Matriz" de este Informe. Esto, a fin de favorecer que la MIR cuente con todos los elementos necesarios para cumplir con su función estratégica de seguimiento y monitoreo del desempeño y los resultados del Pp, conforme a la MML.	Específico	1. Analizar las propuestas de mejora emitidas en el Informe, en materia de la MIR (principalmente, la pregunta 27) 2. Validar cuáles se han atendido como consecuencia del proceso de reestructura programática y rediseño de la MIR para el ejercicio fiscal 2026.	Dirección Administrativa / Departamento de Sistema de Gestión Integral	02/01/2026	31/12/2026

AM1 DOCUMENTO DE TRABAJO

Política Pública y/o Programa presupuestario Evaluado	PROGRAMA ESTATAL DE SUBSIDIOS PARA EL DESARROLLO TURÍSTICO						Clave	1S063B2
Dependencia y/o Entidad	SECRETARÍA DE TURISMO			Clave	129	Ejercicio Fiscal Evaluado	2025	Tipo de Evaluación
Definición del Programa o Fondo	Contribuir al desarrollo turístico sostenible de los actores turísticos como personas físicas o morales, organismos, ayuntamientos, empresas, academias, clústeres, cámaras, asociaciones civiles, así como personas prestadoras de servicios turísticos, empleados de servicios turísticos, gobiernos municipales con vocación turística e instituciones educativas relacionadas con el turismo mediante el otorgamiento de subsidios con la finalidad de potenciar la derrama económica de la actividad turística en el estado.						Fecha de Elaboración del Formato	09/12/2025
10	Media	Incorporar al análisis del Diagnóstico (apartado 7 "Análisis de similitudes o complementariedades") los hallazgos en cuanto a Pp complementarios o coincidentes con examinado, en términos del Anexo IX de este Informe. Esto, a fin de identificar claramente al Pp en su contexto programático, como parte de la justificación de su estrategia de intervención.	Específico	1. Ampliar el análisis de coincidencia y complementariedad incluido en el Diagnóstico. Considerar para ello lo descrito en la pregunta 29 de este Informe.	Dirección Administrativa / Departamento de Sistema de Gestión Integral	02/01/2026	31/12/2026	El Pp identifica con claridad otros Pp con los que sus acciones resultan complementarias o coincidentes y se visualiza como parte de una estrategia más amplia para la atención de un mismo problema público complejo. -Documento diagnóstico del ejercicio fiscal 2026.

**Coordinación de Presupuesto basado en Resultados
y Sistema de Evaluación del Desempeño**

Página 10 de 11

16 diciembre, 2025 11:34

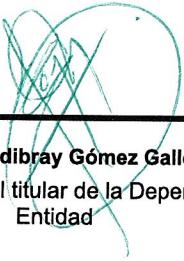
BR1D0EVAS001

AM1 DOCUMENTO DE TRABAJO

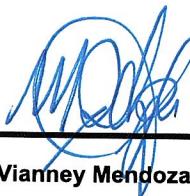
Política Pública y/o Programa presupuestario Evaluado	PROGRAMA ESTATAL DE SUBSIDIOS PARA EL DESARROLLO TURÍSTICO					Clave	1S063B2
Dependencia y/o Entidad	SECRETARÍA DE TURISMO		Clave	129	Ejercicio Fiscal Evaluado	2025	Tipo de Evaluación
Definición del Programa o Fondo	Contribuir al desarrollo turístico sostenible de los actores turísticos como personas físicas o morales, organismos, ayuntamientos, empresas, academias, clústeres, cámaras, asociaciones civiles, así como personas prestadoras de servicios turísticos, empleados de servicios turísticos, gobiernos municipales con vocación turística e instituciones educativas relacionadas con el turismo mediante el otorgamiento de subsidios con la finalidad de potenciar la derrama económica de la actividad turística en el estado.			Fecha de Elaboración del Formato		09/12/2025	
11	Media	Elaborar, en el Diagnóstico (apartado 7 "Análisis de similitudes o complementariedades") un análisis sobre las relaciones programáticas con las que el Pp se vincula, en términos de una política pública coordinada a nivel nacional en materia de turismo, así como en cuanto a otras acciones coadyuvantes en el ámbito estatal (en la provisión de bienes, en una estrategia programática propia de SECTUR y en cuanto a otras acciones complementarias de diversa índole). Esto, nuevamente, a fin de identificar claramente al Pp en su contexto programático, como parte de la justificación de su estrategia de intervención.	Específico	1. Elaborar, en el Diagnóstico (apartado 7 "Análisis de similitudes o complementariedades") un análisis sobre las relaciones programáticas con las que el Pp se vincula, en términos de una política pública coordinada a nivel nacional en materia de turismo, así como en cuanto a otras acciones coadyuvantes en el ámbito estatal (en la provisión de bienes, en una estrategia programática propia de SECTUR y en cuanto a otras acciones complementarias de diversa índole).	Dirección Administrativa / Departamento de Sistema de Gestión Integral	02/01/2026	31/12/2026
							El Pp identifica con claridad otros Pp con los que sus acciones resultan complementarias o coincidentes y se visualiza como parte de una estrategia más amplia para la atención de un mismo problema público complejo. -Documento diagnóstico del ejercicio fiscal 2026

AM1 DOCUMENTO DE TRABAJO

Política Pública y/o Programa presupuestario Evaluado	PROGRAMA ESTATAL DE SUBSIDIOS PARA EL DESARROLLO TURÍSTICO					Clave	1S063B2	
Dependencia y/o Entidad	SECRETARÍA DE TURISMO		Clave	129	Ejercicio Fiscal Evaluado	2025	Tipo de Evaluación	
Definición del Programa o Fondo	Contribuir al desarrollo turístico sostenible de los actores turísticos como personas físicas o morales, organismos, ayuntamientos, empresas, academias, clústeres, cámaras, asociaciones civiles, así como personas prestadoras de servicios turísticos, empleados de servicios turísticos, gobiernos municipales con vocación turística e instituciones educativas relacionadas con el turismo mediante el otorgamiento de subsidios con la finalidad de potenciar la derrama económica de la actividad turística en el estado.				Fecha de Elaboración del Formato	09/12/2025		
12	Media	Describir la contribución que hace el Pp a la promoción de derechos culturales, desde la identificación y caracterización de su problema central en el Diagnóstico. Esto, a fin de destacar el valor social que el Pp genera con sus acciones.	Específico	1. Identificar cuáles son los derechos culturales con los que el Pp se vincula, desde la atención a la problemática que le da origen. 2. Describir dicha vinculación en el Diagnóstico, destacando así el valor social que genera el Pp.	Dirección Administrativa / Departamento de Sistema de Gestión Integral	02/01/2026	31/12/2026	La contribución que hace el Pp a la promoción de Derechos culturales está claramente identificada, lo cual contribuye a denotar el valor social que genera con sus acciones. -Documento diagnóstico del ejercicio fiscal 2026.


Lic. Felipe Edibray Gómez Gallegos
Firma y nombre del titular de la Dependencia y/o Entidad


Lic. Palmira Lizeth Hernández Villagrán
Firma y nombre del responsable de la Política Pública y/o Programa presupuestario


M.A. Flor Vianney Mendoza Rodríguez
Firma y nombre del responsable del seguimiento