

DFSDASM | PAE 2025

DOCUMENTO PARA FUNDAMENTAR LA SELECCIÓN Y DEFINICIÓN DE ASM

Ente Público
Programa Evaluado
Tipo de Evaluación
Ejercicio Fiscal Evaluado

111

SECRETARÍA DE DESARROLLO URBANO Y ECOLOGÍA

2P007L1

POLÍTICA Y PLANEACIÓN DEL DESARROLLO URBANO

DISEÑO EN TIEMPO REAL

2025

A 12 de NOVIEMBRE de 2025, en Chihuahua, Chih.

Contenido

I. Comentarios Generales.....	3
II. Selección de ASM.....	4
III. Unidades y responsables de dar seguimiento a lo establecido en el presente documento	10
IV. Áreas involucradas en la selección y definición de ASM	10

Nota: La opinión fundada que emita la dependencia y/o entidad, será respecto a los siguientes apartados: hallazgos, análisis FODA, recomendaciones y ASM emitidos por la Instancia Técnica Evaluadora.



I. Comentarios Generales (máximo una cuartilla)

La Evaluación de Diseño en Tiempo Real del programa presupuestario (2P007L1) POLÍTICA Y PLANEACIÓN DEL DESARROLLO URBANO, permitió analizar la coherencia entre los objetivos, componentes e indicadores, así como su alineación con las prioridades institucionales. En términos generales, el programa presenta un diseño adecuado que responde al problema público identificado; sin embargo, se identificaron áreas de mejora relacionadas con algunos aspectos de los indicadores, la definición de metas a corto, mediano y largo plazo y el fortalecimiento de los mecanismos de seguimiento y registro de evidencias. Asimismo, se observa la oportunidad de ampliar y mejorar el diagnóstico para contar con un análisis más sólido que sustente la lógica de intervención. La atención a estas observaciones contribuirá a optimizar la gestión orientada a resultados y a fortalecer la transparencia y rendición de cuentas del programa.

A: *C:*

II. Selección de ASM

No.	Recomendación	Normatividad que sustenta la recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Involucrados	Criterios de selección empleados	¿Se selecciona para brindarle seguimiento?		Fundamentación	Responsable del seguimiento
						Sí	No		
1.	Fortalecer el árbol de problemas incorporando un mayor número de causas en diferentes niveles, consideran a su vez aquellas que no sean atribuibles directamente al programa.	Elementos mínimos a considerar para la elaboración del Diagnóstico de los Programas Presupuestarios de Nueva Creación o con Cambios Sustanciales	Acción: Fortalecer el árbol de problemas Cómo: Incorporando un mayor número de causas en diferentes niveles, incluyendo aquellas que no sean atribuibles directamente al programa. Objetivo: Mejorar la lógica causal y garantizar un diagnóstico más completo que sustente el diseño de la intervención.	Dirección de Desarrollo Urbano, Departamento de Planeación Urbana y Regional	<input checked="" type="checkbox"/> Claridad <input checked="" type="checkbox"/> Relevancia <input checked="" type="checkbox"/> Justificación <input checked="" type="checkbox"/> Factibilidad	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Necesario para que la MIR y los ASM estén orientados a resultados reales; documento lo señala como base para reformulación.	Arq. Verónica Lira González, Jefa del Departamento de Planeación Urbana y Regional.
2.	Elaborar un análisis formal de alternativas de solución, que incluya al menos tres opciones distintas al modelo actual, con sus respectivas ventajas, desventajas, costos y riesgos, para justificar de manera sólida la elección del modelo actual de validación y asistencia técnica.	Elementos mínimos a considerar para la elaboración del Diagnóstico de los Programas Presupuestarios de Nueva Creación o con Cambios Sustanciales	Acción: Elaborar un análisis formal de alternativas de solución Cómo: Incluyendo al menos tres opciones distintas al modelo actual, con sus respectivas ventajas, desventajas, costos y riesgos. Objetivo: Justificar de manera sólida la elección del modelo actual de validación y asistencia técnica.	Dirección de Desarrollo Urbano, Departamento de Planeación Urbana y Regional	<input checked="" type="checkbox"/> Claridad. <input checked="" type="checkbox"/> Relevancia <input checked="" type="checkbox"/> Justificación <input checked="" type="checkbox"/> Factibilidad	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Metodológicamente obligatorio para demostrar que la intervención escogida es la más eficiente; mejora defensabilidad presupuestal.	Arq. Verónica Lira González, Jefa del Departamento de Planeación Urbana y Regional.
3.	Desarrollar un diagnóstico técnico actualizado, que identifique con precisión los tipos de instrumentos desactualizados en cada municipio, incluyendo su fecha de última actualización y estado legal, para cuantificar con mayor claridad el rezago y orientar la intervención programática.	Elementos mínimos a considerar para la elaboración del Diagnóstico de los Programas Presupuestarios de Nueva Creación o con Cambios Sustanciales	Acción: Desarrollar un diagnóstico técnico actualizado Cómo: Identificando con precisión los tipos de instrumentos desactualizados en cada municipio, incluyendo su fecha de última actualización y estado legal.	Dirección de Desarrollo Urbano, Departamento de Planeación Urbana y Regional	<input checked="" type="checkbox"/> Claridad. <input checked="" type="checkbox"/> Relevancia <input checked="" type="checkbox"/> Justificación <input checked="" type="checkbox"/> Factibilidad	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Aceptar porque la ausencia de esa desagregación impide priorizar y medir impacto; es requisito básico para focalizar recursos y para justificar elegibilidad. El informe lo identifica como acción prioritaria.	Arq. Verónica Lira González, Jefa del Departamento de Planeación Urbana y Regional.

No.	Recomendación	Normatividad que sustenta la recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Involucrados	Criterios de selección empleados	¿Se selecciona para brindarle seguimiento?		Fundamentación	Responsable del seguimiento
						Sí	No		
			Objetivo: Cuantificar con mayor claridad el rezago y orientar la intervención programática.						
4.	Fortalecer la calidad de los medios de verificación del programa mediante la difusión pública para que se tenga la posibilidad de la replicabilidad de los indicadores por parte de un tercero.	Guía para la Elaboración de la Matriz de Indicadores para Resultados de Coneval	Acción: Fortalecer la calidad de los medios de verificación del programa Cómo: Difundiendo públicamente la información que permita su consulta y validación por actores externos. Objetivo: Garantizar la replicabilidad de los indicadores por parte de un tercero y aumentar la transparencia del programa.	Dirección de Desarrollo Urbano, Departamento de Planeación Urbana y Regional	<input checked="" type="checkbox"/> Claridad <input checked="" type="checkbox"/> Relevancia <input checked="" type="checkbox"/> Justificación <input checked="" type="checkbox"/> Factibilidad	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Mejora rendición de cuentas y facilita verificación externa; informe lo recomienda explícitamente.	Arq. Verónica Lira González, Jefa del Departamento de Planeación Urbana y Regional.
5.	Incorporar evidencia estadística y territorial en el diagnóstico, como series históricas, mapas temáticos y datos georreferenciados, para segmentar territorialmente el rezago y fortalecer la estrategia de focalización del programa.	Elementos mínimos a considerar para la elaboración del Diagnóstico de los Programas Presupuestarios de Nueva Creación o con Cambios Sustanciales Aspectos a considerar para la elaboración del diagnóstico de los programas presupuestarios de nueva creación o con cambios sustanciales que se propongan incluir en la Estructura Programática del Presupuesto de Egresos de la Federación	Acción: Incorporar evidencia estadística y territorial en el diagnóstico Cómo: Integrando series históricas, mapas temáticos y datos georreferenciados que permitan analizar la situación de los municipios. Objetivo: Segmentar territorialmente el rezago y fortalecer la estrategia de focalización del programa.	Dirección de Desarrollo Urbano, Departamento de Planeación Urbana y Regional	<input checked="" type="checkbox"/> Claridad <input checked="" type="checkbox"/> Relevancia <input checked="" type="checkbox"/> Justificación <input checked="" type="checkbox"/> Factibilidad	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Aceptar la revisión porque puede mejorar ajuste entre actividades y marco presupuestario; se debe acompañar de análisis sobre efectos en presupuesto y reglas de operación.	Arq. Verónica Lira González, Jefa del Departamento de Planeación Urbana y Regional.

No.	Recomendación	Normatividad que sustenta la recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Involucrados	Criterios de selección empleados	¿Se selecciona para brindarle seguimiento?		Fundamentación	Responsable del seguimiento
						Sí	No		
6.	Elaborar mecanismo de cobertura que permita conocer la proporción de la población que ha recibido los beneficios del programa, para así poder tomar decisiones respecto al cumplimiento de los objetivos de cobertura y considerar si es necesario acelerar, ralentizar o incrementar la entrega de servicios del programa.	Elementos mínimos a considerar para la elaboración del Diagnóstico de los Programas Presupuestarios de Nueva Creación o con Cambios Sustanciales	Acción: Elaborar un mecanismo de cobertura Cómo: Diseñando un procedimiento que permite conocer la proporción de la población que ha recibido los beneficios del programa. Objetivo: Tomar decisiones respecto al cumplimiento de los objetivos de cobertura y determinar si es necesario acelerar, ralentizar o incrementar la entrega de servicios del programa.	Dirección de Desarrollo Urbano, Departamento de Planeación Urbana y Regional	<input checked="" type="checkbox"/> Claridad <input checked="" type="checkbox"/> Relevancia <input checked="" type="checkbox"/> Justificación <input checked="" type="checkbox"/> Factibilidad	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Necesario para sostenibilidad y planificación presupuestal; informe lo propone explícitamente.	Arq. Verónica Lira González, Jefa del Departamento de Planeación Urbana y Regional.
7.	Diseñar e implementar un mecanismo de registro y sistematización de la demanda institucional por parte de los municipios, que permita identificar de forma formal y actualizada qué municipios solicitan apoyo, bajo qué condiciones técnicas o financieras, y con qué nivel de preparación, con el fin de fortalecer la planeación, la asignación estratégica de recursos y la rendición de cuentas del programa.	Guía para la Elaboración de la Matriz de Indicadores para Resultados de Coneval	Acción: Diseñar e implementar un mecanismo de registro y sistematización de la demanda institucional de los municipios Cómo: Identificando de forma formal y actualizada qué municipios solicitan apoyo, bajo qué condiciones técnicas o financieras y con qué nivel de preparación. Objetivo: Fortalecer la planeación, la asignación estratégica de recursos y la rendición de cuentas del programa.	Dirección de Desarrollo Urbano, Departamento de Planeación Urbana y Regional	<input checked="" type="checkbox"/> Claridad. <input checked="" type="checkbox"/> Relevancia <input checked="" type="checkbox"/> Justificación <input checked="" type="checkbox"/> Factibilidad	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Permite alinear oferta a demanda real y justificar programación presupuestal; ITE lo propone.	Arq. Verónica Lira González, Jefa del Departamento de Planeación Urbana y Regional.
8.	Establecer y documentar mecanismos de elegibilidad para la atención de municipios, definiendo criterios técnicos objetivos (como nivel de rezago en los instrumentos de planeación, disponibilidad de personal	Guía para la Elaboración de la Matriz de Indicadores para Resultados de Coneval	Acción: Establecer y documentar mecanismos de elegibilidad para la atención de municipios Cómo: Definiendo criterios técnicos objetivos como nivel de rezago en los instrumentos de planeación, disponibilidad	Dirección de Desarrollo Urbano, Departamento de Planeación Urbana y Regional	<input checked="" type="checkbox"/> Claridad. <input checked="" type="checkbox"/> Relevancia <input checked="" type="checkbox"/> Justificación <input checked="" type="checkbox"/> Factibilidad	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Aceptar porque sin criterios se pierde transparencia. Condición: Los criterios deben ser cuantificables y publicados. Rechazaría cualquier criterio opaco; por eso "aceptar con condiciones".	Arq. Verónica Lira González, Jefa del Departamento de Planeación Urbana y Regional.

No.	Recomendación	Normatividad que sustenta la recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Involucrados	Criterios de selección empleados	¿Se selecciona para brindarle seguimiento?		Fundamentación	Responsable del seguimiento
						Sí	No		
	técnico, situación socioeconómica o capacidad de gestión local) que permitan priorizar de manera transparente y congruente con la población objetivo del programa.		de personal técnico, situación socioeconómica o capacidad de gestión local. Objetivo: Priorizar de manera transparente y congruente la atención con la población objetivo del programa.						
9	Desarrollar y formalizar procedimientos para la selección de municipios beneficiarios del programa, que incluyan criterios de elegibilidad claros y no ambiguos, estén documentados en lineamientos oficiales, sean aplicados de manera estandarizada por las áreas responsables y cuenten con mecanismos mínimos de difusión pública, con el fin de fortalecer la transparencia, la equidad y la trazabilidad del proceso de asignación.	Guía para la Elaboración de la Matriz de Indicadores para Resultados de Coneval	Acción: Desarrollar y formalizar procedimientos para la selección de municipios beneficiarios del programa Cómo: Estableciendo criterios de elegibilidad claros y no ambiguos, documentándolos en lineamientos oficiales, aplicándolos de manera estandarizada por las áreas responsables y asegurando mecanismos mínimos de difusión pública. Objetivo: Fortalecer la transparencia, la equidad y la trazabilidad del proceso de asignación.	Dirección de Desarrollo Urbano, Departamento de Planeación Urbana y Regional	<input type="checkbox"/> Claridad. <input type="checkbox"/> Relevancia <input type="checkbox"/> Justificación <input type="checkbox"/> Factibilidad	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>		Se depende de los municipios que si están interesados y que solicitan el apoyo a la Secretaría para la elaboración de un instrumento de planeación que tienen desactualizado o que no lo han tenido.	Arq. Verónica Lira González, Jefa del Departamento de Planeación Urbana y Regional.
10	Diseñar y formalizar procedimientos para la recepción, registro y atención de solicitudes por parte de los municipios, que incluyan formatos estandarizados, plazos definidos y canales accesibles de comunicación (digitales o físicos), y que estén alineados con las atribuciones institucionales del programa, con el fin de fortalecer su transparencia, eficiencia operativa y	Guía para la Elaboración de la Matriz de Indicadores para Resultados de Coneval	Acción: Diseñar y formalizar procedimientos para la recepción, registro y atención de solicitudes de los municipios Cómo: Incorporando formatos estandarizados, plazos definidos y canales accesibles de comunicación (digitales o físicos), alineados con las atribuciones institucionales del programa.	Dirección de Desarrollo Urbano, Departamento de Planeación Urbana y Regional	<input checked="" type="checkbox"/> Claridad. <input checked="" type="checkbox"/> Relevancia <input checked="" type="checkbox"/> Justificación <input checked="" type="checkbox"/> Factibilidad	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>		Mejora transparencia y permite medir demanda real; alineado con recomendaciones de ITE.	Arq. Verónica Lira González, Jefa del Departamento de Planeación Urbana y Regional.

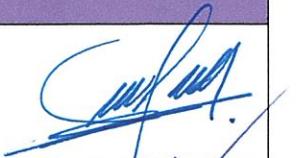
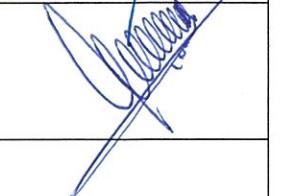
No.	Recomendación	Normatividad que sustenta la recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Involucrados	Criterios de selección empleados	¿Se selecciona para brindarle seguimiento?		Fundamentación	Responsable del seguimiento
						Sí	No		
	pertinencia frente a la población objetivo.		Objetivo: Fortalecer la transparencia, la eficiencia operativa y la pertinencia de la intervención frente a la población objetivo.						
11	Corregir las inconsistencias entre el nombre del indicador y su descripción. Priorizando el entendimiento del indicador.	Manual para el diseño y la construcción de indicadores de Coneval	Acción: Corregir las inconsistencias entre el nombre del indicador y su descripción Cómo: Revisando y ajustando ambos elementos para que sean congruentes y prioricen la claridad conceptual. Objetivo: Fortalecer el entendimiento y la correcta interpretación del indicador.	Dirección de Desarrollo Urbano, Departamento de Planeación Urbana y Regional	<input checked="" type="checkbox"/> Claridad. <input checked="" type="checkbox"/> Relevancia <input checked="" type="checkbox"/> Justificación <input checked="" type="checkbox"/> Factibilidad	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Indispensable para monitoreo; informe deja claro que es un área crítica.	Arq. Verónica Lira González, Jefa del Departamento de Planeación Urbana y Regional.
12	Ajustar la unidad de medida en los indicadores, estas deben responder a las variables de los indicadores.	Manual para el diseño y la construcción de indicadores de Coneval	Acción: Ajustar la unidad de medida en los indicadores Cómo: Revisando que cada unidad corresponda directamente a las variables utilizadas en el indicador. Objetivo: Asegurar la coherencia metodológica y la validez de los indicadores para una mejor interpretación y seguimiento.	Dirección de Desarrollo Urbano, Departamento de Planeación Urbana y Regional	<input checked="" type="checkbox"/> Claridad. <input checked="" type="checkbox"/> Relevancia <input checked="" type="checkbox"/> Justificación <input checked="" type="checkbox"/> Factibilidad	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Aunque su impacto directo es indirecto, incorporar criterios y monitoreo es de baja complejidad y alto valor en alineación con derechos; informe sugiere incluirlo	Arq. Verónica Lira González, Jefa del Departamento de Planeación Urbana y Regional.
13	Revisar la coherencia entre línea base, meta y trayectoria esperada. Se identificaron casos donde los municipios línea base era menor a la meta esto contradice el principio de mejora continua.	Manual para el diseño y la construcción de indicadores de Coneval	Acción: Revisar la coherencia entre la línea base, la meta y la trayectoria esperada de los indicadores Cómo: Identificando y corrigiendo los casos en que la línea base es menor a la meta, lo que contradice el principio de mejora continua.	Dirección de Desarrollo Urbano, Departamento de Planeación Urbana y Regional	<input checked="" type="checkbox"/> Claridad. <input checked="" type="checkbox"/> Relevancia <input checked="" type="checkbox"/> Justificación <input checked="" type="checkbox"/> Factibilidad	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Mejora visibilidad del trabajo institucional y permite entender mecanismo causal hacia propósito; informe recomienda ello	Arq. Verónica Lira González, Jefa del Departamento de Planeación Urbana y Regional.

No.	Recomendación	Normatividad que sustenta la recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Involucrados	Criterios de selección empleados	¿Se selecciona para brindarle seguimiento?		Fundamentación	Responsable del seguimiento
						Sí	No		
			Objetivo: Garantizar consistencia metodológica y asegurar que los indicadores reflejen avances reales y sostenidos en el tiempo.						
14	Ajustar el verbo en el propósito del programa. El enunciado actual del propósito "Los municipios del Estado de Chihuahua presentan instrumentos de planeación de desarrollo urbano actualizados" incorpora una acción (presentar) que depende de la voluntad y capacidad de los municipios, pero que no forma parte de las actividades, componentes o supuestos definidos en la MIR. En ese sentido se recomienda cuentan, quedando: "Los municipios del Estado de Chihuahua cuentan con instrumentos de planeación de desarrollo urbano actualizados"	Guía para la Elaboración de la Matriz de Indicadores para Resultados de Coneval	<p>Acción: Ajustar el verbo en el propósito del programa</p> <p>Cómo: Sustituyendo el enunciado actual "Los municipios del Estado de Chihuahua presentan instrumentos de planeación de desarrollo urbano actualizados" por "Los municipios del Estado de Chihuahua cuentan con instrumentos de planeación de desarrollo urbano actualizados", para que el verbo refleje una condición alcanzada y no una acción atribuible directamente a los municipios.</p> <p>Objetivo: Asegurar la congruencia del propósito con los componentes, actividades y supuestos definidos en la MIR.</p>	Dirección de Desarrollo Urbano, Departamento de Planeación Urbana y Regional	<input checked="" type="checkbox"/> Claridad. <input checked="" type="checkbox"/> Relevancia <input checked="" type="checkbox"/> Justificación <input checked="" type="checkbox"/> Factibilidad	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<p>Cierra la cadena de resultados y permite medir cumplimiento del componente C01; recomendación explícita del informe.</p>	Arq. Verónica Lira González, Jefa del Departamento de Planeación Urbana y Regional.
15	Elaborar un documento adicional al de focalización de la población objetivo que muestre la evidencia de las fuentes de información utilizadas, así como los mecanismos de definición y cálculo de las poblaciones.	Elementos mínimos a considerar para la elaboración del Diagnóstico de los Programas Presupuestarios de Nueva Creación o con Cambios Sustanciales	<p>Acción: Elaborar un documento complementario al de focalización de la población objetivo. Cómo: Incluyendo la evidencia de las fuentes de información utilizadas, así como los mecanismos de definición y cálculo de las poblaciones.</p> <p>Objetivo: Transparentar la metodología de focalización y fortalecer la confiabilidad de la información utilizada en el programa.</p>	Dirección de Desarrollo Urbano, Departamento de Planeación Urbana y Regional	<input checked="" type="checkbox"/> Claridad. <input checked="" type="checkbox"/> Relevancia <input checked="" type="checkbox"/> Justificación <input checked="" type="checkbox"/> Factibilidad	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<p>Es operativo, de bajo costo y mejora rendición de cuentas; ITE lo identifica como imprescindible.</p>	Arq. Verónica Lira González, Jefa del Departamento de Planeación Urbana y Regional.

III. Unidades y responsables de dar seguimiento a lo establecido en el presente documento:

Nombre del área responsable del seguimiento del presente documento:	DEPARTAMENTO DE PLANEACIÓN URBANA Y REGIONAL
Participantes: nombre(s), puesto(s) e información del o los contacto(s) (correo electrónico, teléfono y extensión)	VERÓNICA LIRA GONZÁLEZ / JEFA DEL DEPARTAMENTO DE PLANEACIÓN URBANA Y REGIONAL / VERONICA.LIRA@CHIHUAHUA.GOB.MX / 6144293300 EXT. 14974

III. Áreas involucradas en la selección y definición de ASM:

Nombre	Dependencia	Puesto	Teléfono y extensión	Correo electrónico	Firma
ARQ. VERÓNICA LIRA GONZÁLEZ	SDUE	JEFE DE OFICINA	(614)429-33-00 EXT. 14942	veronica.lira@chihuahua.gob.mx	
C.P. LUISA ELIZABETH RODRÍGUEZ CHÁVEZ	SDUE	JEFE DE OFICINA	(614)429-33-00 EXT. 14942	lerodriguez@chihuahua.gob.mx	



ARQ. JUAN CARLOS CHAPARRO VALENZUELA
DIRECTOR DE DESARROLLO URBANO

Firma y nombre del responsable de la Política Pública
y/o Programa presupuestario

M.D.U. GABRIEL MARTÍN VALDEZ JUÁREZ
SECRETARIO DE DESARROLLO URBANO Y
ECOLOGÍA

Firma y nombre del titular de la Dependencia y/o
Entidad