



**AM2 SEGUIMIENTO AGENDA DE MEJORA**

**CUARTO TRIMESTRE**

Política Pública y/o Programa presupuestario Evaluado		PERMANENCIA EN EDUCACION BACHILLERATO							Clave		2E204C1		
Dependencia y/o Entidad		COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA				Clave	404	Ejercicio Fiscal Evaluado	2023	Tipo de Evaluación		Especifica	
Definición del Programa o Fondo		Se orienta a elevar la permanencia y cobertura estatal en el Nivel Medio Superior mediante estrategias que impulsen la calidad de los servicios educativos de los alumnos del Colegio de Bachilleres del Estado de Chihuahua.							Fecha de Elaboración del Formato		07/01/2026		
N°	Nivel de Prioridad	Aspectos Susceptibles de Mejora	Clasificación de acuerdo a los actores involucrados	Actividades a implementar	Área Responsable	Fecha de Inicio	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y Evidencias	% de Avance	Ubicación del documento probatorio	Observaciones	
1	Alta	Elaborar un nuevo árbol de problemas con un problema central ajustado en el Diagnóstico del Programa Presupuestario 2025.	Institucional	Revisar la literatura sobre la MML, poniendo atención en la forma para frasear el problema central. Programar y sostener reunión de trabajo para reformular el problema central, con la participación de los directivos de la Institución. Considerar la modificación de modelación de problema central que se propone en esta evaluación. De ser posible, someter el producto a consideración de un especialista en MML o ante personal de la SH.	Departamento de Programación y Estadística	01/04/2025	30/05/2025	Aclarar la descripción del problema central atendido para mejorar su comprensión y optimizar gestión del programa.	Diagnóstico del Programa Presupuestario Permanencia en Educación Bachillerato 2025.	100	Departamento de Programación y Estadística de la Dirección de Planeación del Colegio de Bachilleres del Estado de Chihuahua	Se elabora un nuevo árbol de problemas con un problema central ajustado en el diagnóstico del Programa Presupuestario, atendiendo las observaciones formuladas por la Secretaría de Hacienda (SH)	

**AM2 SEGUIMIENTO AGENDA DE MEJORA**

**CUARTO TRIMESTRE**

Política Pública y/o Programa presupuestario Evaluado		PERMANENCIA EN EDUCACION BACHILLERATO						Clave		2E204C1			
Dependencia y/o Entidad		COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA				Clave	404	Ejercicio Fiscal Evaluado	2023	Tipo de Evaluación		Específica	
Definición del Programa o Fondo		Se orienta a elevar la permanencia y cobertura estatal en el Nivel Medio Superior mediante estrategias que impulsen la calidad de los servicios educativos de los alumnos del Colegio de Bachilleres del Estado de Chihuahua.						Fecha de Elaboración del Formato		07/01/2026			
2	Alta	Actualizar el Diagnóstico del Programa presupuestario 2025.	Institucional	Analizar la propuesta conceptual diseño del programa y reforma a la MIR que se presenta en el Anexo II y la pregunta 6 de esta evaluación. Revisar otros marcos conceptuales y normativos, así como experiencias del diseño de otros programas de EMS. Realizar la propuesta en el Diagnóstico. De ser posible, corroborar la propuesta con expertos en EMS y en la MML.	Departamento de Programación y Estadística.	01/04/2025	30/05/2025	Mejorar la orientación a la mejora del desempeño del programa con un diseño claramente justificado y acordado por todos los actores relevantes.	Diagnóstico del Programa Presupuestario Permanencia en Educación Bachillerato 2025.	100	Departamento de Programación y Estadística de la Dirección de Planeación del Colegio de Bachilleres del Estado de Chihuahua	Se actualiza el diagnóstico del Programa Presupuestario, atendiendo las observaciones formuladas por la Secretaría de Hacienda (SH)	

*[Handwritten signature]*



**CUARTO TRIMESTRE**

Política Pública y/o Programa presupuestario Evaluado		PERMANENCIA EN EDUCACION BACHILLERATO						Clave		2E204C1		
Dependencia y/o Entidad		COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA				Clave	404	Ejercicio Fiscal Evaluado	2023	Tipo de Evaluación		Específica
Definición del Programa o Fondo		Se orienta a elevar la permanencia y cobertura estatal en el Nivel Medio Superior mediante estrategias que impulsen la calidad de los servicios educativos de los alumnos del Colegio de Bachilleres del Estado de Chihuahua.						Fecha de Elaboración del Formato		07/01/2026		
3	Alta	Elaborar un nuevo árbol de objetivos en el Diagnóstico del Programa Presupuestario 2025.	Institucional	Revisar la literatura sobre la MML, poniendo atención en la forma para elaborar el árbol de objetivos. Programar y sostener reunión de trabajo para reformular el árbol de objetivos, con la participación de los directivos de la Institución, considerar la propuesta de árbol de objetivos que se formula en esta evaluación. De ser posible, someter el producto a consideración de un especialista en MML.	Departamento de Programación y Estadística.	01/04/2025	29/08/2025	Árbol de objetivos más claro para mejorar la planeación y orientación a resultados del programa.	Diagnóstico del Programa Presupuestario Permanencia en Educación Bachillerato 2025. Árbol de objetivos, Anteproyecto 2026, SICIP.	100	Departamento de Programación y Estadística de la Dirección de Planeación del Colegio de Bachilleres del Estado de Chihuahua	Se elabora un nuevo árbol de objetivos en el diagnóstico del Programa Presupuestario, atendiendo las observaciones formuladas por la Secretaría de Hacienda (SH)

*[Handwritten signature]*

**AM2 SEGUIMIENTO AGENDA DE MEJORA**

**CUARTO TRIMESTRE**

Política Pública y/o Programa presupuestario Evaluado		PERMANENCIA EN EDUCACION BACHILLERATO						Clave		2E204C1			
Dependencia y/o Entidad		COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA				Clave	404	Ejercicio Fiscal Evaluado	2023	Tipo de Evaluación		Específica	
Definición del Programa o Fondo		Se orienta a elevar la permanencia y cobertura estatal en el Nivel Medio Superior mediante estrategias que impulsen la calidad de los servicios educativos de los alumnos del Colegio de Bachilleres del Estado de Chihuahua.						Fecha de Elaboración del Formato		07/01/2026			
4	Alta	Formular un nuevo Plan Institucional	Institucional	Revisar literatura sobre planeación estratégica. Formar un equipo de trabajo operativo que dirigirá sesiones de planeación. Programar varias sesiones formales de planeación, en las que participen los directivos de la institución. Desarrollar los elementos de planeación estratégica: misión, visión, valores, FODA, objetivos estratégicos a largo plazo y MIR. Sistematizar la información elaborando un borrador, por el equipo de trabajo, que deberá ser enriquecido y ratificado por los directivos. De ser posible, someter el producto a consideración de un especialista en planeación estratégica.	Dirección de Planeación del COBACH.	13/01/2025	30/06/2025	Que el COBACH cuente con una planeación estratégica, con una visión de mediano y largo plazo y con indicadores de desempeño.	Plan Institucional de Desarrollo.	75	Dirección de Planeación del COBACH	Sin avance en el trimestre debido a que el documento continúa en etapa de revisión y edición, con el propósito de proceder a su formalización.	



**CUARTO TRIMESTRE**

Política Pública y/o Programa presupuestario Evaluado		PERMANENCIA EN EDUCACION BACHILLERATO						Clave		2E204C1			
Dependencia y/o Entidad		COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA				Clave	404	Ejercicio Fiscal Evaluado	2023	Tipo de Evaluación		Específica	
Definición del Programa o Fondo		Se orienta a elevar la permanencia y cobertura estatal en el Nivel Medio Superior mediante estrategias que impulsen la calidad de los servicios educativos de los alumnos del Colegio de Bachilleres del Estado de Chihuahua.								Fecha de Elaboración del Formato		07/01/2026	
5	Alta	Reformular la Matriz de Indicadores para Resultados en el Anteproyecto de Presupuesto 2026.	Institucional	Revisar la literatura sobre la MML, poniendo atención en la forma de definir los Componentes, el objetivo central y el vínculo entre ellos. Analizar la propuesta de reforma a la MIR que se presenta en el Anexo II y la pregunta 6 de esta evaluación. Programar y sostener reuniones de trabajo para atender el tema, con la participación de los directivos de la Institución. Reformular la MIR, incorporando actividades complementarias a las ya existentes, con sus correspondientes indicadores, supuestos y medios de verificación. De ser posible, someter el producto a consideración de un especialista en MML y con personal de la SH.	Departamento de Programación y Estadística.	02/06/2025	29/08/2025	Que el COBACH cuente con MIR con lógicas horizontal y vertical mejoradas para una mejor gestión del programa.	MIR Anteproyecto 2026.	100	Departamento de Programación y Estadística de la Dirección de Planeación del Colegio de Bachilleres del Estado de Chihuahua	Se reformula la Matriz de Indicadores para resultados (MIR) atendiendo las observaciones formuladas por la Secretaría de Hacienda (SH)	

**AM2 SEGUIMIENTO AGENDA DE MEJORA**

**CUARTO TRIMESTRE**

Política Pública y/o Programa presupuestario Evaluado		PERMANENCIA EN EDUCACION BACHILLERATO							Clave		2E204C1		
Dependencia y/o Entidad		COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA				Clave	404	Ejercicio Fiscal Evaluado	2023	Tipo de Evaluación		Específica	
Definición del Programa o Fondo		Se orienta a elevar la permanencia y cobertura estatal en el Nivel Medio Superior mediante estrategias que impulsen la calidad de los servicios educativos de los alumnos del Colegio de Bachilleres del Estado de Chihuahua.							Fecha de Elaboración del Formato		07/01/2026		
6	Media	Poner a disposición la Información pública del programa mediante página web institucional del COBACH.	Institucional	Programar reunión con el Comité de Acceso de Transparencia. Determinar la información del Programa que debe ser pública, que aún no se ha publicado. Colocar la información en el Portal de Obligaciones de Transparencia.	Departamento de Programación y Estadística.	04/02/2025	28/03/2025	Que la ciudadanía pueda conocer la información de desempeño del programa y pueda validar los indicadores de resultados.	Link de publicación de resultados de los programas presupuestarios.	100	<a href="https://apps2018.cobachih.edu.mx/pbr/2024/MIR/Desempe%C3%B1o%20de%20Permanencia%202024.pdf">https://apps2018.cobachih.edu.mx/pbr/2024/MIR/Desempe%C3%B1o%20de%20Permanencia%202024.pdf</a>	Se genera información pública con sistemas de información abierta, que permiten calcular y verificar los principales indicadores del Programa presupuestario.	
7	Alta	Actualizar los indicadores de Fin y Propósito en el Anteproyecto del Presupuesto 2026.	Institucional	Revisar la literatura sobre la MML, poniendo atención en la forma para diseñar los indicadores de acuerdo con el nivel del objetivo que corresponde. Programar y sostener reunión de trabajo para rediseñar los indicadores de Propósito y Fin, con la participación de los directivos de la Institución. De ser posible, someter el producto a consideración de un especialista en MML.	Departamento de Programación y Estadística.	02/06/2025	29/08/2025	Que el Programa cuente con indicadores para Propósito y Fin que orienten y fomenten el desempeño.	MIR Anteproyecto 2026.	100	Departamento de Programación y Estadística de la Dirección de Planeación del Colegio de Bachilleres del Estado de Chihuahua	Se revisa la literatura sobre la MML y se actualizan los indicadores de Fin y Propósito en el Anteproyecto del Presupuesto 2026, atendiendo las observaciones formuladas por la Secretaría de Hacienda (SH)	



CUARTO TRIMESTRE

Política Pública y/o Programa presupuestario Evaluado		PERMANENCIA EN EDUCACION BACHILLERATO						Clave	2E204C1			
Dependencia y/o Entidad		COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA				Clave	404	Ejercicio Fiscal Evaluado	2023	Tipo de Evaluación		Específica
Definición del Programa o Fondo		Se orienta a elevar la permanencia y cobertura estatal en el Nivel Medio Superior mediante estrategias que impulsen la calidad de los servicios educativos de los alumnos del Colegio de Bachilleres del Estado de Chihuahua.							Fecha de Elaboración del Formato		07/01/2026	
8	Media	Documentar el uso de indicadores en el Consejo Consultivo de Directores u otro órgano directivo.	Institucional	Formalizar mediante un acuerdo en Junta de Gobierno o en Consejo Consultivo de Directores la necesidad de documentar el uso de los indicadores. Documentar mediante minutas el uso de indicadores. Eventualmente, establecer lineamientos para la documentación de los acuerdos y propuestas del Consejo Consultivo de Directores o del órgano que se designe.	Dirección Académica	10/11/2025	21/11/2025	Que el COBACH y particularmente la Dirección Académica y de la Planeación cuenten con información para el seguimiento de las acciones y con ello llevar acciones de mejora.	Minuta de trabajo y/o Plan de acción de reunión de análisis de indicadores.	100	Dirección Académica del Colegio de Bachilleres del Estado de Chihuahua	Se documenta y analiza el uso de indicadores de resultados de evaluación y se diseña Plan de Acción de estrategias preventivas para el cierre de semestre con la finalidad de disminuir los índices de reprobación y abandono.

Handwritten signature



**CUARTO TRIMESTRE**

Política Pública y/o Programa presupuestario Evaluado		PERMANENCIA EN EDUCACION BACHILLERATO						Clave		2E204C1			
Dependencia y/o Entidad		COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA				Clave	404	Ejercicio Fiscal Evaluado	2023	Tipo de Evaluación		Específica	
Definición del Programa o Fondo		Se orienta a elevar la permanencia y cobertura estatal en el Nivel Medio Superior mediante estrategias que impulsen la calidad de los servicios educativos de los alumnos del Colegio de Bachilleres del Estado de Chihuahua.						Fecha de Elaboración del Formato		07/01/2026			
9	Media	Generar los Reportes de Evaluación del Desempeño Docente señalados en el Manual de Procedimientos como "Reporte De Resultados De La Evaluación Al Desempeño Docente FOR-DAC_38".	Institucional	Realizar reuniones de sensibilización con la Dirección Académica y con directores de los planteles. Elaborar la estrategia para revisar las restricciones para que se ejecute el procedimiento y, en su caso, programar los recursos necesarios para que se aplique el procedimiento o se actualice con los ajustes a la medición. Aplicar en el próximo ciclo escolar lo señalado en el Manual de Procedimientos. Incorporar indicadores de desempeño docente en la MIR.	Dirección Académica.	01/09/2025	31/10/2025	Mejora del desempeño docente y de los resultados académicos de los estudiantes.	Reporte cumplimiento en la función docente. MIR 2025.	100	Departamento de Desarrollo Académico de la Dirección Académica del Colegio de Bachilleres del Estado de Chihuahua	El Departamento de Desarrollo Académico, en conjunto con el Departamento de Calidad, adecuó el formato del proceso de Evaluación al Desempeño Docente, quedando establecido como Seguimiento de la Función Docente, con el objetivo de acompañar y retroalimentar la práctica docente	
10	Media	Realizar reportes anuales permanencia de estudiantes.	Institucional	Realizar reuniones de sensibilización con Dirección Académica. Definir los indicadores de la evaluación periódica. Realizar los reportes de permanencia. Programar reuniones de presentación de resultados.	Departamento de Programación y Estadística.	04/02/2025	28/03/2025	Generar o mejorar las estrategias de permanencia y aumentar el indicador de eficiencia terminal.	Presentación de "Reporte estadístico de Permanencia alumnos".	100	Departamento de Programación y Estadística de la Dirección de Planeación del COBACH	Se realiza reporte anual sobre la permanencia de los alumnos, mediante los indicadores de abandono y de eficiencia terminal por plantel.	





AM2 SEGUIMIENTO AGENDA DE MEJORA

CUARTO TRIMESTRE

Política Pública y/o Programa presupuestario Evaluado		PERMANENCIA EN EDUCACION BACHILLERATO						Clave		2E204C1		
Dependencia y/o Entidad		COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA				Clave	404	Ejercicio Fiscal Evaluado	2023	Tipo de Evaluación		Específica
Definición del Programa o Fondo		Se orienta a elevar la permanencia y cobertura estatal en el Nivel Medio Superior mediante estrategias que impulsen la calidad de los servicios educativos de los alumnos del Colegio de Bachilleres del Estado de Chihuahua.							Fecha de Elaboración del Formato		07/01/2026	
11	Media	Encuestas de satisfacción de alumnos, docentes y personal administrativo.	Institucional	Formar un equipo de trabajo para el diseño y la implementación de las encuestas de satisfacción. Realizar el documento conceptual de la o las encuestas en el que se defina el objetivo, el marco muestral el método de recolección, el tipo de muestreo y la fórmula de los indicadores que usarán en la MIR. El objetivo general deberá ser medir la satisfacción del servicio educativo, como uno de los alcances deberá considerarse la satisfacción sobre el entorno educativo para el aprendizaje. Realizar los cuestionarios en versión piloto. Ejecutar la prueba piloto y modificar, las preguntas en su caso. Realizar el levantamiento. Elaborar un reporte de levantamiento y de resultados.	Dirección Académica. Subdirección de Recursos Humanos.	01/05/2025	28/11/2025	Contar con información de satisfacción que permita la mejora del servicio educativo.	Encuestas de satisfacción de alumnos, docentes y administrativos. Resultados de encuestas. Planes de acción y seguimiento de encuestas.	100	Dirección Académica y Subdirección de Recursos Humanos de Colegio de Bachilleres del Estado de Chihuahua	Se aplican encuestas de satisfacción de alumnos, docentes y personal administrativo del Colegio de Bachilleres del Estado de Chihuahua, con la finalidad de contar con información que permita la mejora del servicio educativo

**AM2 SEGUIMIENTO AGENDA DE MEJORA**

**CUARTO TRIMESTRE**

<b>Política Pública y/o Programa presupuestario Evaluado</b>		PERMANENCIA EN EDUCACION BACHILLERATO						<b>Clave</b>		2E204C1		
<b>Dependencia y/o Entidad</b>		COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA				<b>Clave</b>	404	<b>Ejercicio Fiscal Evaluado</b>	2023	<b>Tipo de Evaluación</b>		Específica
<b>Definición del Programa o Fondo</b>		Se orienta a elevar la permanencia y cobertura estatal en el Nivel Medio Superior mediante estrategias que impulsen la calidad de los servicios educativos de los alumnos del Colegio de Bachilleres del Estado de Chihuahua.						<b>Fecha de Elaboración del Formato</b>		07/01/2026		
12	Media	Generar el anteproyecto del Reglamento de Comité de Equidad de Género para presentarse a la Junta de Gobierno del COBACH.	Interinstitucional	Establecer un equipo de trabajo para la tarea de formalizar el Comité (es deseable que participen directivos de todas las diversas áreas con paridad de género de 50% y 50%). Contactar a las instituciones con las que se tienen convenios y que se vinculan al tema, como el Instituto Chihuahuense de la Mujer, para recibir asistencia. Realizar reuniones de trabajo para elaborar un borrador del Reglamento. Someter a consideración la comunidad del Colegio el proyecto de Reglamento y ajustarlo conforme a las opiniones recibidas. Presentar el Reglamento para su aprobación por parte de la Junta de Gobierno.	Abogado General.	01/04/2025	19/12/2025	Formalizar la operación del Comité de Equidad de Género y en el corto plazo un Programa de Equidad de Género.	Anteproyecto del Reglamento de la Unidad de Igualdad de Género.	35	Coordinación del Abogado General	El anteproyecto del Reglamento del Comité de Equidad de Género no se ha concluido debido a ajustes organizacionales y a que el Colegio se encuentra en la etapa final de conformación de su Estatuto Orgánico, con el cual debe alinearse para asegurar coherencia normativa y operativa. No obstante, la Unidad de Igualdad de Género continúa trabajando en su elaboración, mediante el análisis normativo, la revisión de antecedentes y la armonización con la normatividad vigente y los objetivos institucionales.

**AM2 SEGUIMIENTO AGENDA DE MEJORA**

**CUARTO TRIMESTRE**

Política Pública y/o Programa presupuestario Evaluado	PERMANENCIA EN EDUCACION BACHILLERATO					Clave	2E204C1
Dependencia y/o Entidad	COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA	Clave	404	Ejercicio Fiscal Evaluado	2023	Tipo de Evaluación	Específica
Definición del Programa o Fondo	Se orienta a elevar la permanencia y cobertura estatal en el Nivel Medio Superior mediante estrategias que impulsen la calidad de los servicios educativos de los alumnos del Colegio de Bachilleres del Estado de Chihuahua.					Fecha de Elaboración del Formato	07/01/2026



**M.D.F. Samuel Martínez Fernández**

Firma y nombre del responsable de la Política Pública y/o Programa presupuestario



**Arq. Noreth Ríos Franco**

Firma y nombre del responsable del seguimiento