


## DOCUMENTO PARA FUNDAMENTAR LA SELECCIÓN DE LAS RECOMENDACIONES Y DEFINICIÓN DE ASM

<b>Ejercicio Fiscal Evaluado</b>	2018		
<b>Tipo de Evaluación</b>	Específica de Gestión con Enfoque a Resultados		
<b>Nombre de la Política Pública o Programa presupuestario</b>	Mecanización del Campo	Clave	2E08418
<b>Dependencia y/o Entidad</b>	Secretaría de Desarrollo Rural	Clave	112

A 11 de Noviembre de 2019, en Chihuahua, Chih.

## Contenido

I. Comentarios Generales .....	3
II. Selección de Recomendaciones .....	4
III. Unidades y responsables de dar seguimiento a lo establecido en el presente documento .....	12
IV. Áreas involucradas en la selección de Recomendaciones y definición de ASM .....	12

Nota: La opinión fundada que emita **la dependencia y/o entidad**, será respecto a los siguientes apartados: hallazgos, análisis FODA y recomendaciones emitidas por el Ente Evaluador Externo o en su caso por la Unidad Técnica de Evaluación.

## I. Comentarios Generales

En relación al Informe Final de Evaluación del Programa Mecanización del campo, para el ejercicio 2018, elaborado por IDG Consultoría Empresarial S.C., se considera que las recomendaciones emitidas son acertadas, salvo en el caso de la recomendación a la Pregunta 10 de los Términos de Referencia que indica *"Homologar las unidades de medida de los indicadores de la MIR y el POA"*. En este caso, es menester comentar que en las reuniones previas a la entrega del informe final se detectó e informó a la Instancia Técnica de Evaluación (ITE) que el análisis de las fuentes de información (Cierre Anual de MIR y POA 2018), que fueron proporcionadas, se realizó de manera errónea, ya que el informe de la Matriz de Indicadores de Resultados (MIR) donde aparecen los indicadores y sus unidades de medida fue comparado con el Informe del Programa Operativo Anual (POA) pero visualizaron las columnas que refieren a las *metas de beneficiarios - Tipo*. Dicho lo anterior, y ante la presentación y entrega del Informe Final, se solicitó a la Instancia Técnica de Evaluación (ITE) emitiera un documento como *Fe de Erratas* para con ello desestimar la observación de origen, ya que la información plasmada en ambos informes es coincidente.

Con respecto al apartado de hallazgos del informe referido se puede concluir que el programa tiene un buen funcionamiento, contribuyendo a solucionar el problema de infraestructura rural insuficiente que presentan las y los productores del campo, de igual forma se pone especial atención a los hallazgos señalados para los temas de: **Análisis de resultados de impacto alcanzado por el programa** y **Medición de la eficiencia e impacto alcanzado por programa** ya que es donde se refleja la mayor cantidad de áreas de oportunidad.

Cabe señalar que lo referido en los apartados de Hallazgos y Análisis FODA es coherente con las recomendaciones emitidas. Es importante mencionar que una de las limitantes encontradas para dar el pertinente seguimiento a las recomendaciones emitidas es la falta de recurso económico.



II. Selección de Recomendaciones


No.	Recomendación	Involucrados	Criterios de selección empleados	¿Se selecciona para brindarle seguimiento?		Fundamentación	Aspecto Susceptible de Mejora	Responsable del seguimiento
				Sí	No			
1.	Realizar una actualización del Diagnóstico del Programa Mecanización del Campo en Chihuahua, con el uso de fuentes de información sólidas que permitan el análisis de la magnitud, distribución y evolución de la problemática y población que atiende el Programa en su periodo de operación en el Estado. Este diagnóstico facilitaría la planeación estratégica del Programa en cada ejercicio anual subsiguiente y permitiría trazar metas e indicadores de cobertura a largo plazo.	<p>Departamento de Mecanización de Maquinaria de la Secretaría de Desarrollo Rural.</p> <p>Departamento de Planeación, Evaluación y Estadística de la Secretaría de Desarrollo Rural.</p> <p>Dirección de Presupuesto de la Secretaría de Hacienda.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Claridad <input type="checkbox"/> Relevancia <input type="checkbox"/> Justificación <input type="checkbox"/> Factibilidad		X	Se analizaron los requerimientos para la actualización del Diagnóstico del Pp, y se detecta la ausencia de fuentes de información oficiales necesarias, por lo que se requiere contratar los servicios profesionales para el levantamiento, procesamiento e interpretación de información relativa al programa. Lo anterior permitiría obtener la información mínima necesaria para brindar atención a esta recomendación. Cabe mencionar que no se considera el seguimiento a esta recomendación debido a que no se cuenta con el		C. Rolando Javier Sánchez Sanz, Jefe del Departamento de Mecanización de Maquinaria.



No.	Recomendación	Involucrados	Criterios de selección empleados	¿Se selecciona para brindarle seguimiento?		Fundamentación	Aspecto Susceptible de Mejora	Responsable del seguimiento
				Sí	No			
						recurso necesario para destinarlo a las acciones mencionadas.		
2.	Generar un procedimiento de priorización para la atención de las solicitudes que llegan a la Secretaría de las y los productores, con el fin de transparentar el mecanismo de selección de las obras a realizar.	Departamento de Mecanización de Maquinaria de la Secretaría de Desarrollo Rural.	<input checked="" type="checkbox"/> Claridad. <input checked="" type="checkbox"/> Relevancia <input checked="" type="checkbox"/> Justificación <input checked="" type="checkbox"/> Factibilidad	X		Las Reglas de Operación del Programa Mecanización del Campo, establece en la Sección IV el "Procedimiento de Selección de las Personas Beneficiarias", pero no se definen los criterios tomados en cuenta para dar orden de atención a las solicitudes autorizadas.	Desarrollar un procedimiento que permita dar un orden jerárquico a la atención de solicitudes recibidas a fin de transparentar el mecanismo de priorización y selección de las obras a realizar.	C. Rolando Javier Sánchez Sanz, Jefe del Departamento de Mecanización de Maquinaria.
3.	Se recomienda generar un acta de entrega recepción con los ayuntamientos con el fin de cumplir con la normativa.	Departamento de Mecanización de Maquinaria de la Secretaría de Desarrollo Rural.	<input checked="" type="checkbox"/> Claridad. <input checked="" type="checkbox"/> Relevancia <input checked="" type="checkbox"/> Justificación <input checked="" type="checkbox"/> Factibilidad	X		El acta de entrega recepción es un requisito establecido para los beneficiarios del programa, según se señala en las ROP en el Art. 25 de la sección IV denominada Acta de Entrega-Recepción.	Desarrollar un documento de acta de entrega recepción de obras entre los ejecutores del programa y los ayuntamientos a fin de dar cumplimiento a la normatividad aplicable.	C. Rolando Javier Sánchez Sanz, Jefe del Departamento de Mecanización de Maquinaria.
4.	Actualizar las ligas de internet de los medios de verificación (MIR/POA) para permitir la reproducción del cálculo de los avances de los indicadores.	Departamento de Mecanización de Maquinaria de la Secretaría de Desarrollo Rural.	<input checked="" type="checkbox"/> Claridad <input checked="" type="checkbox"/> Relevancia <input checked="" type="checkbox"/> Justificación <input checked="" type="checkbox"/> Factibilidad	X		Se requiere especificar la ubicación exacta de los medios de verificación publicados en la página de internet de la Secretaría de Desarrollo Rural para quien desee corroborar el avance o	Asignar, dentro de la página oficial de la Secretaría de Desarrollo Rural, un espacio donde se almacenen los medios de verificación del programa (MIR/POA) con la finalidad de permitir la	C. Rolando Javier Sánchez Sanz, Jefe del Departamento de Mecanización de Maquinaria.

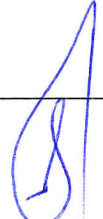


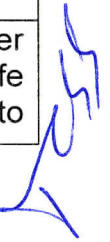
No.	Recomendación	Involucrados	Criterios de selección empleados	¿Se selecciona para brindarle seguimiento?		Fundamentación	Aspecto Susceptible de Mejora	Responsable del seguimiento
				Sí	No			
						cumplimiento de las metas tenga la liga completa con el acceso directo.	reproducción del cálculo de los avances logrados reportados a través de medios de información pública.	
5.	Homologar las unidades de medida de los indicadores de la MIR y el POA.	Departamento de Mecanización de Maquinaria de la Secretaría de Desarrollo Rural.	<input type="checkbox"/> Claridad <input type="checkbox"/> Relevancia <input type="checkbox"/> Justificación <input type="checkbox"/> Factibilidad		X	Esta recomendación se desestima, tomando en consideración que la interpretación de la información que la genera, se realizó de manera equivocada, esto se evidencia mediante una fe de erratas emitida por la ITE, la cual se encuentra publicada en la liga: <a href="http://sdr.chihuahua.gob.mx/Arc_hivos_portal/PBR/2019/Ejercicio%20Fiscal%202018/2E08418_Informe_Evaluacion_fe_de_erratas.PDF">http://sdr.chihuahua.gob.mx/Arc_hivos_portal/PBR/2019/Ejercicio%20Fiscal%202018/2E08418_Informe_Evaluacion_fe_de_erratas.PDF</a>		C. Rolando Javier Sánchez Sanz, Jefe del Departamento de Mecanización de Maquinaria.
6.	Generar y aplicar un formato que mida la percepción de la satisfacción de la población beneficiaria.	Departamento de Mecanización de Maquinaria de la Secretaría de Desarrollo Rural.	<input checked="" type="checkbox"/> Claridad <input checked="" type="checkbox"/> Relevancia <input checked="" type="checkbox"/> Justificación <input checked="" type="checkbox"/> Factibilidad	X		Es elemental para la mejora continua del Programa el poder contar con información que permita identificar el grado de satisfacción, así como la percepción de la calidad de los servicios	Desarrollar un documento en el cual se pueda medir la percepción de la satisfacción y el seguimiento a la población beneficiada, para identificar si los servicios que ofrece el	C. Rolando Javier Sánchez Sanz, Jefe del Departamento de Mecanización de Maquinaria.


No.	Recomendación	Involucrados	Criterios de selección empleados	¿Se selecciona para brindarle seguimiento?		Fundamentación	Aspecto Susceptible de Mejora	Responsable del seguimiento
				Sí	No			
						otorgados a los beneficiarios.	Programa impactan a la problemática que se trata de atender.	
7.	Incluir un indicador gestión en la MIR y una meta en el POA, del tema de difusión del programa.	Departamento de Mecanización de Maquinaria de la Secretaría de Desarrollo Rural. Dirección de Presupuesto de la Secretaría de Hacienda. Área de Comunicación social de la Secretaría de Desarrollo Rural.	<input type="checkbox"/> Claridad <input type="checkbox"/> Relevancia <input type="checkbox"/> Justificación <input type="checkbox"/> Factibilidad		X	El parque de maquinaria que se utiliza para otorgar los servicios que ofrece el Pp, presenta maquinaria fuera de servicio, por lo que no se logra atender la totalidad de las solicitudes de servicios presentadas durante el ejercicio fiscal, por este motivo, se ha solicitado mayor presupuesto para la reparación y la contratación de personal como mecánicos y operadores para un mejor y adecuado uso de la maquinaria sin embargo derivado del Programa de Austeridad implementado por el Gobierno del Estado no ha sido posible. Derivado de lo anterior, sería delicado incrementar la difusión que se lleva a cabo a través del Área de Comunicación Social como se sugiere en la		C. Rolando Javier Sánchez Sanz, Jefe del Departamento de Mecanización de Maquinaria  






No.	Recomendación	Involucrados	Criterios de selección empleados	¿Se selecciona para brindarle seguimiento?		Fundamentación	Aspecto Susceptible de Mejora	Responsable del seguimiento
				Sí	No			
						recomendación, además se destaca que, en el informe final de la evaluación, dentro del apartado de "Hallazgos" la ITE establece que "...los beneficiarios manifestaron sentirse satisfechos con los procesos de difusión..."		
8.	Generar un mecanismo que cuantifique a la población beneficiada de manera indirecta (Convenios con Ayuntamientos).	Departamento de Mecanización de Maquinaria de la Secretaría de Desarrollo Rural.	<input checked="" type="checkbox"/> Claridad <input checked="" type="checkbox"/> Relevancia <input checked="" type="checkbox"/> Justificación <input checked="" type="checkbox"/> Factibilidad	X		El conocer la cantidad de beneficiarios directos e indirectos atendidos, contribuye a dar el seguimiento, conocer y evaluar de manera más objetiva el logro del propósito del Programa.	Establecer los mecanismos para cuantificar la población directa e indirecta que se beneficia con los servicios del programa, a través de los Convenios con los Ayuntamientos.	C. Rolando Javier Sánchez Sanz, Jefe del Departamento de Mecanización de Maquinaria
9.	Cuantificar adecuadamente la población objetivo del programa, con el fin de reducir la brecha entre la población atendida y la población programada (objetivo).	Departamento de Mecanización de Maquinaria de la Secretaría de Desarrollo Rural.	<input checked="" type="checkbox"/> Claridad <input type="checkbox"/> Relevancia <input type="checkbox"/> Justificación <input type="checkbox"/> Factibilidad		X	Se considera que, una vez atendido el ASM número ocho, se reduce de forma considerable la brecha entre la población atendida y la programada.		C. Rolando Javier Sánchez Sanz, Jefe del Departamento de Mecanización de Maquinaria
10.	Adquisición y actualización de maquinaria que ayude con la demanda.	Departamento de Mecanización de Maquinaria de la Secretaría de	<input checked="" type="checkbox"/> Claridad <input checked="" type="checkbox"/> Relevancia <input checked="" type="checkbox"/> Justificación		X	En base a un análisis de los recursos autorizados en el Presupuesto de Egresos del		C. Rolando Javier Sánchez Sanz, Jefe del Departamento



No.	Recomendación	Involucrados	Criterios de selección empleados	¿Se selecciona para brindarle seguimiento?		Fundamentación	Aspecto Susceptible de Mejora	Responsable del seguimiento
				Sí	No			
		Desarrollo Rural. Dirección de Financiamiento y Capitalización de la Secretaría de Desarrollo Rural. Departamento de Planeación, Evaluación y Estadística de la Secretaría de Desarrollo Rural. Dirección de Presupuesto de la Secretaría de Hacienda.	<input type="checkbox"/> Factibilidad			Estado para el programa presupuestario desde el año 2016 a la fecha, se concluye que los recursos han tenido una disminución en promedio del 9.4 por ciento anuales, la misma disminución se estima para el ejercicio 2020. Lo anterior, derivado de la situación económica que atraviesa el Estado, por este motivo no se considera el seguimiento a la recomendación realizada en este punto. En la siguiente liga se pueden consultar los archivos anuales del Presupuesto de Egresos para los periodos referidos: <a href="http://www.congresocihuahua.gob.mx/biblioteca/presupuestoegresos/">http://www.congresocihuahua.gob.mx/biblioteca/presupuestoegresos/</a>		de Mecanización de Maquinaria
11.	Generar políticas para la adquisición de refacciones en la localidad para evitar retrasos en la ejecución de las obras.	Departamento de Mecanización de Maquinaria de la Secretaría de Desarrollo Rural. Departamento de Jurídico de la	<input type="checkbox"/> Claridad <input type="checkbox"/> Relevancia <input type="checkbox"/> Justificación <input type="checkbox"/> Factibilidad		X	El área responsable del Pp señala que, en las localidades que se opera habitualmente, no se encuentran las piezas necesarias para realizar		C. Rolando Javier Sánchez Sanz, Jefe del Departamento de Mecanización de Maquinaria

*Handwritten initials*



No.	Recomendación	Involucrados	Criterios de selección empleados	¿Se selecciona para brindarle seguimiento?		Fundamentación	Aspecto Susceptible de Mejora	Responsable del seguimiento
				Sí	No			
		Secretaría de Desarrollo Rural. Despacho del Secretario de Desarrollo Rural.				reparaciones a la maquinaria descompuesta, además que las empresas existentes en dichas localidades no cumplen con los requerimientos fiscales. Aunado a lo anterior, la normatividad aplicable no excluye la participación de los proveedores existentes en pequeñas localidades, sin embargo deben cumplir con los requisitos establecidos en el título cuarto titulado "Del padrón de proveedores y del sistema electrónico de compras" de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Chihuahua, que se puede consultar en la siguiente liga: <a href="http://www.congresochihuahua2.gob.mx/biblioteca/leyes/archivos/Leyes/1420.pdf">http://www.congresochihuahua2.gob.mx/biblioteca/leyes/archivos/Leyes/1420.pdf</a> .		
12.	Programar la atención de la población objetivo,	Departamento de Mecanización de	<input type="checkbox"/> Claridad <input type="checkbox"/> Relevancia		X	Se considera que, una vez atendido el ASM número		C. Rolando Javier Sánchez Sanz, Jefe

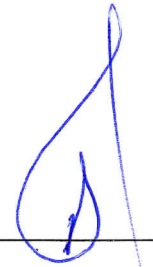


No.	Recomendación	Involucrados	Criterios de selección empleados	¿Se selecciona para brindarle seguimiento?		Fundamentación	Aspecto Susceptible de Mejora	Responsable del seguimiento
				Sí	No			
	considerando además de los beneficiarios directos, la estimación de los beneficiarios indirectos con servicios de interés colectivo (convenios con municipios); para que de esta manera exista congruencia en la comparación entre la población objetivo y la atendida.	Maquinaria de la Secretaría de Desarrollo Rural.	<input type="checkbox"/> Justificación <input type="checkbox"/> Factibilidad			ocho, en el cual se incluye el conteo de la población atendida por los convenios de los municipios, se reduce de forma considerable la brecha entre la población atendida y la población objetivo, lo que denotará la congruencia que se busca.		del Departamento de Mecanización de Maquinaria

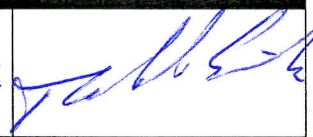






III. Unidades y responsables de dar seguimiento a lo establecido en el presente documento:

<b>Nombre del área responsable del seguimiento del presente documento:</b> <b>Participantes: nombre(s), puesto(s) e información del o los contacto(s) (correo electrónico, teléfono y extensión)</b>	Departamento de Mecanización del Maquinaria de la Secretaría de Desarrollo Rural.
	<p>Nombre: C. Rolando Javier Sánchez Sanz                  Puesto: Jefe del Departamento de Mecanización del Maquinaria                  Correo electrónico: <a href="mailto:rolando.sanchez@chihuahua.gob.mx">rolando.sanchez@chihuahua.gob.mx</a>                  Teléfono: 6144293300 Extensión: 17780.</p> <p>Nombre: C.P. Norma Patricia Fierro Pineda                  Puesto: Supervisor Administrativo                  Correo electrónico: <a href="mailto:patricia.fierro@chihuahua.gob.mx">patricia.fierro@chihuahua.gob.mx</a>                  Teléfono: 6144293300 Extensión: 17787.</p>



IV. Áreas involucradas en la selección de Recomendaciones y definición de ASM:

Nombre	Dependencia	Puesto	Teléfono y extensión	Correo electrónico	Firma
C. Rolando Javier Sánchez Sanz	Secretaría de Desarrollo Rural	Jefe del Departamento de Mecanización del Maquinaria	6144293300 17780	<a href="mailto:rolando.sanchez@chihuahua.gob.mx">rolando.sanchez@chihuahua.gob.mx</a>	
C.P. Norma Patricia Fierro Pineda	Secretaría de Desarrollo Rural	Supervisor Administrativo	6144293300 17787	<a href="mailto:patricia.fierro@chihuahua.gob.mx">patricia.fierro@chihuahua.gob.mx</a>	
Ing. Aldo Piceno Román	Secretaría de Desarrollo Rural	Jefe del Departamento de Planeación, Evaluación y Estadística	6144293300 12694	<a href="mailto:aldo.piceno@chihuahua.gob.mx">aldo.piceno@chihuahua.gob.mx</a>	

Nombre	Dependencia	Puesto	Teléfono y extensión	Correo electrónico	Firma
Lic. Elma Carrillo Lugo	Secretaría de Desarrollo Rural	Personal Especializado	6144293300 12583	<a href="mailto:ecarrillo@chihuahua.gob.mx">ecarrillo@chihuahua.gob.mx</a>	



**C. Rolando Javier Sánchez Sanz**

Jefe del Departamento de Mecanización de Maquinaria



**Ing. René Almeida Grajeda**

Secretario de Desarrollo Rural